

Comment maintenir une bonne gestion du sport local malgré la baisse des financements publics et privés ?



Les alertes de décideurs du sport , tous les jours sur votre messagerie

[Les actus de la chaîne WhatsApp](#)



[Le fil d'info sur Telegram](#)

- L'évolution du sport en France : les 3 périodes clés
- La nouvelle gouvernance du sport : quel bilan
- Les tendances lourdes à prendre en compte dans le cadre d'une réflexion sur les politiques sportives locales
- Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ? quels modèles économiques ? quel service public du sport ?
- Quel service public du sport ? Quel nouveau cadre ?

L'évolution du sport en France : les 3 périodes clés



Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Premier temps > 70 : un système simple

Pratiques

Disciplines
olympiques

Finalités

Éducation
Compétition

Organisation

Simple
Lisible

Financement

Public
Pratiquant

Des acteurs > des compétences

- Etat chef de file
- Mouvement sportif : organisation des compétitions
- Commune : construction des équipements sportifs

La construction « du modèle sportif Français »

- Fédération délégataire
- Cadres techniques
- Etc.

Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Second temps - 70 – 80 fin des années 2000 un système qui se complexifie

Pratiques

Massification et
diversification des
pratiques

Finalités

Éducation
Compétition
Santé
Insertion...

Organisation

Complexe
Illisible

Financement

Multiple
croisé

Une organisation complexe

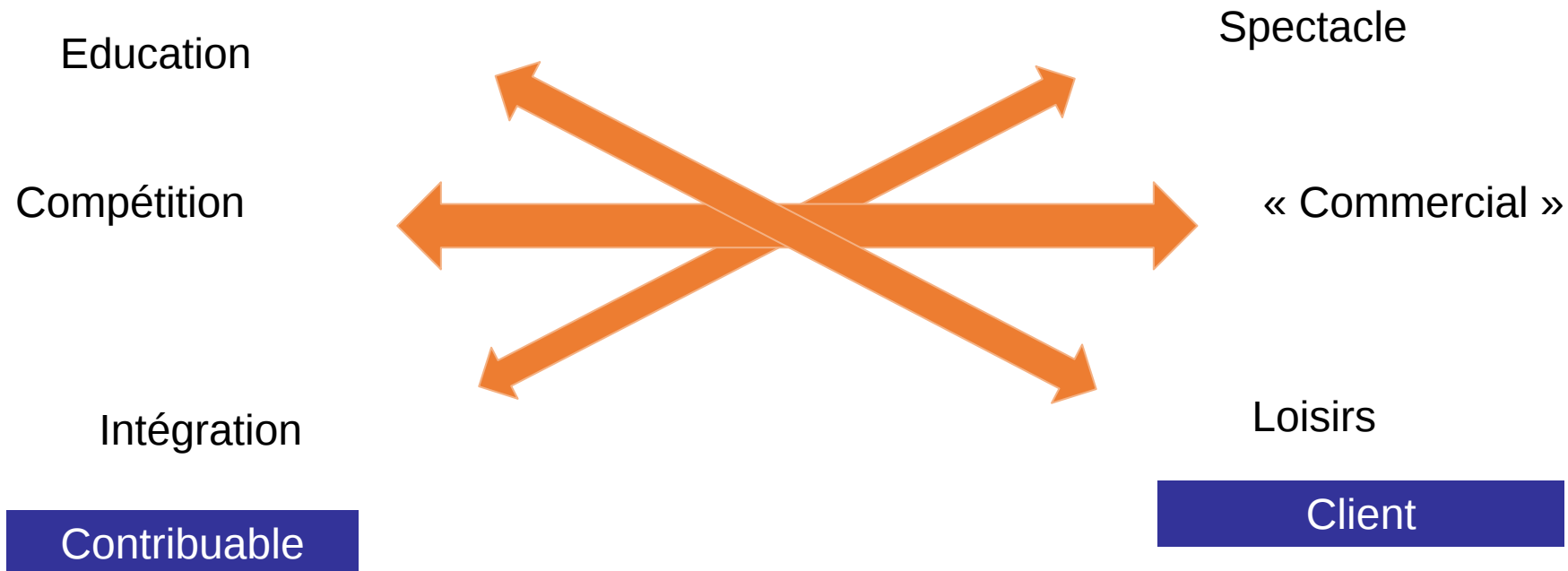
- Multiplicité des acteurs
- Enchevêtrement des compétences
- Co financement
- Tensions
- Absence de concertation entre les acteurs pour gérer une compétence partagée
- Superposition des interventions

Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Second temps - 70 – 80 fin des années 2000

Au début de cette seconde période on a considéré

- qu'il y avait d'un côté le sport à vocation administrative : l'éducation physique, la compétition sportive, « le sport dans les quartiers » : **financement public**
- et de l'autre côté le sport à vocation commerciale : **financement privé**

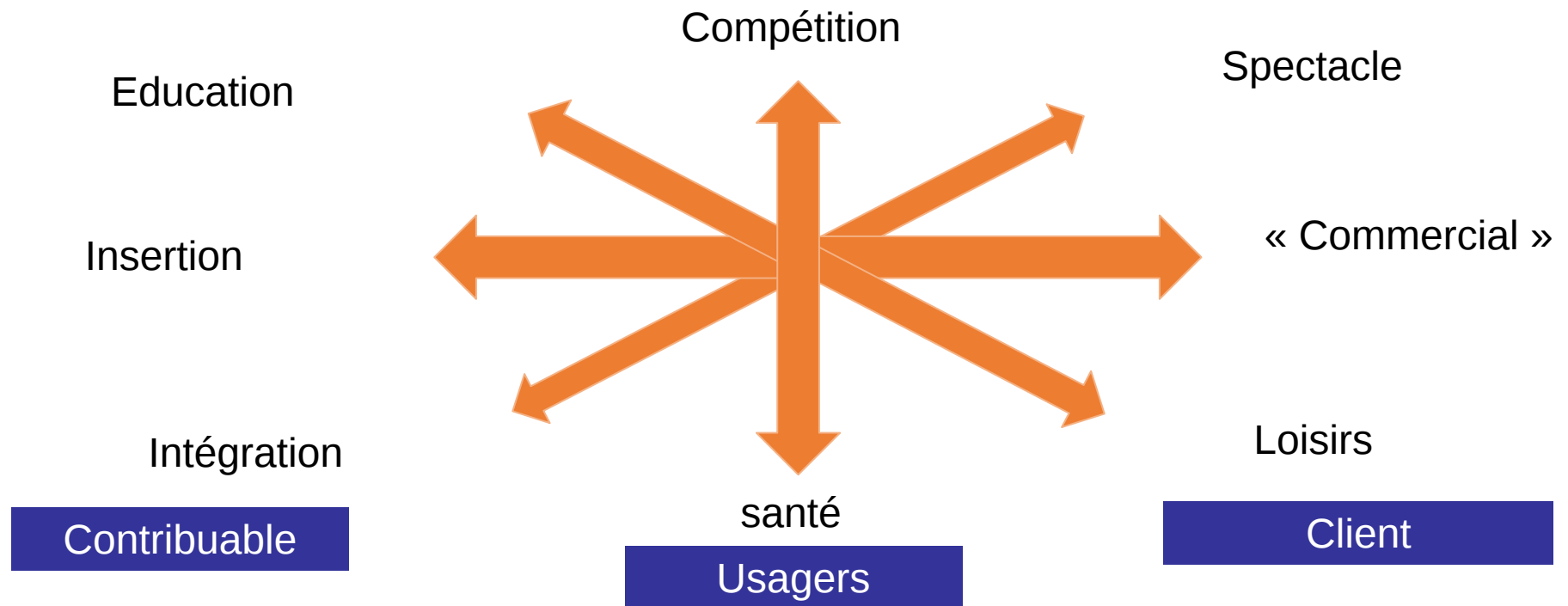


Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Second temps - 70 – 80 fin des années 2000

Puis une évolution avec une perméabilisation des finalités entre les différents acteurs

- Déléataires de service public
- **Clubs professionnels**



Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Le 3^{ème} temps : celui de la « nouvelle gouvernance du sport »

Pratiques

Massification
Diversification
Individualisation

Finalités

Le sport couteau suisse
des politiques publiques

Organisation

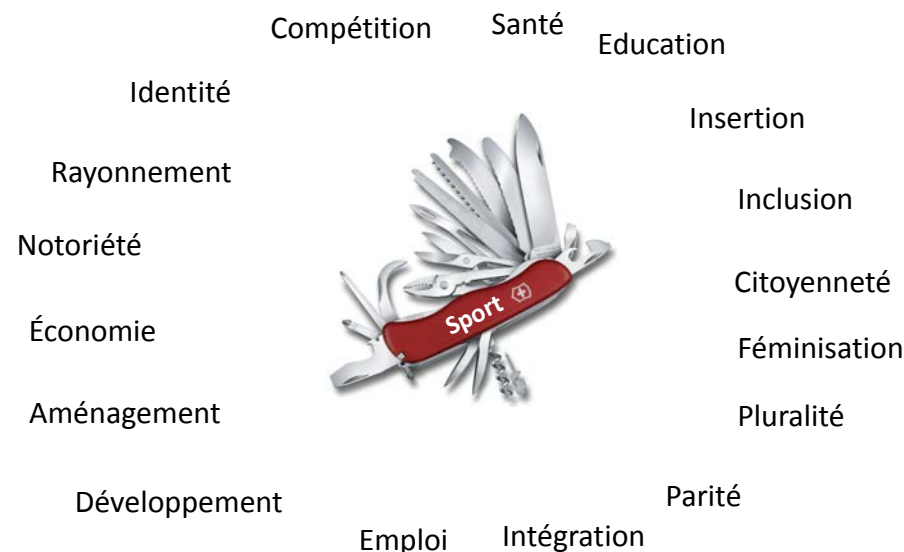
Une nouvelle
gouvernance pour
apporter collectivement
des réponses aux
nouvelles demandes
sociales

Financement

Le sport une compétence partagée ...

Une volonté de simplification avec la clarification des
compétences

Une gouvernance partagée à responsabilités reparties



Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

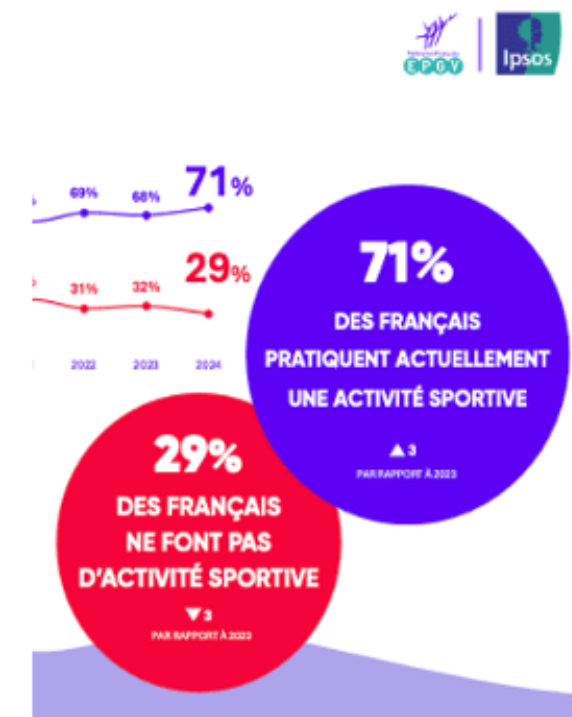
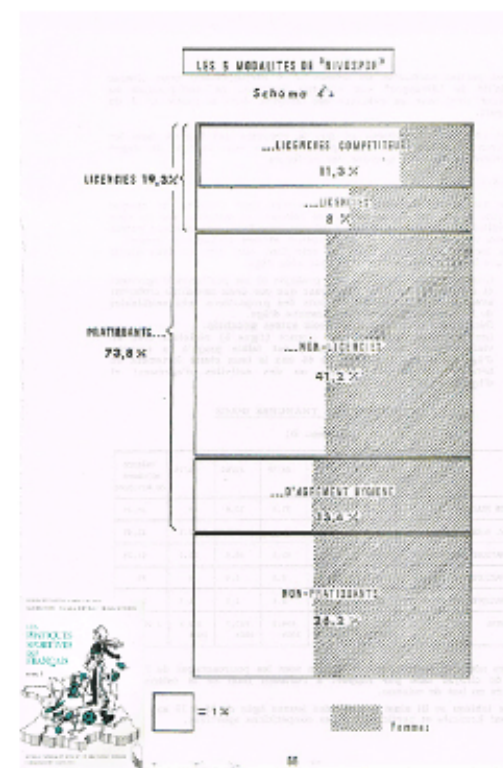
1985 : 73,8 % des Français ont une pratique physique et sportive

En 1985 selon une étude de l'INSEP

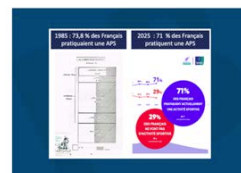
- **73,8 %** des Français déclarent pratiquer une activité physique et sportive (APS).
- **76,7 % des hommes et 70,9 % des femmes** sont concernés.
- La pratique varie selon l'âge : **plus on vieillit, moins on pratique.**
- Les disciplines les plus populaires chez les adultes sont la **natation, la marche et la culture physique.**
- La pratique diffère selon la catégorie socioprofessionnelle (CSP).
- **11,8 millions** de licenciés

1985 : 73,8 % des Français pratiquaient une APS

2025 : 71 % des Français pratiquent une APS



ACCUEIL / ACTUALITÉS • 40 ANS DE POLITIQUES PUBLIQUES SPORTIVES, POUR QUEL IMPACT SUR LA PRATIQUE ? DES ÉTATS GÉNÉRAUX DU SPORT #EGS2025 S'IMPOSENT. PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, EDITOS, GOUVERNANCE DU SPORT
Fev.18.2025 | 5:30 am
40 ANS DE POLITIQUES PUBLIQUES SPORTIVES, POUR QUEL IMPACT SUR LA PRATIQUE ? DES ÉTATS GÉNÉRAUX DU SPORT #EGS2025 S'IMPOSENT. PATRICK BAYEUX

Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

2025 : 71 % ou 76 % des Français pratiquent une APS

En 40 ans après rien n'a changé ou presque

- 76 % des Français pratiquent une APS selon l'étude le sondage opinionway, 71 % selon le baromètre FFEPGV
- 81 % pour les hommes, 71 % pour les femmes
- La pratique diminue avec l'âge.
- Le temps moyen hebdomadaire consacré au sport est de 4,4 heures.
- Un écart de 10 points entre CSP+ et CSP- subsiste.

Les motivations principales restent inchangées : la santé, la forme, le bien-être.

Les sports les plus pratiqués sont toujours : natation, marche, culture physique et vélo

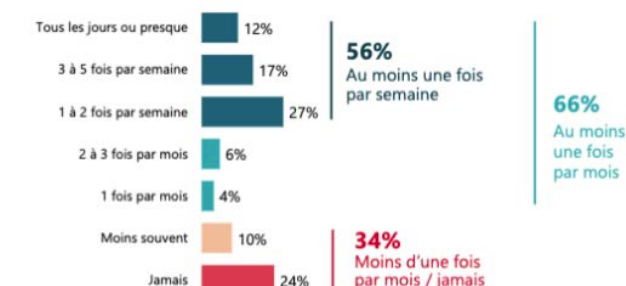
1985

Fréquence	A.P.S. hors vacances	
	au domicile	hors domicile
Moins d'une fois par mois	3,7%	10,8%
1 ou 2 fois par mois	11,8%	20,1%
1 fois par semaine	23,8%	37,1%
2 ou 3 fois par semaine	29,7%	24,2%
Plus souvent	30,9%	7,9%
	100,0%	100,0%

2024

“ La fréquence de pratique d'une activité sportive

Q. A quelle fréquence pratiquez-vous une activité sportive (course à pied, vélo, natation, sport en salle ...) ?



“opinionway pour OSE”

ACCUEIL > ACTUALITÉS > LA PRATIQUE SPORTIVE DES FRANÇAIS : INDICATEURS CLÉS ET ÉVOLUTION DEPUIS ½ SIÈCLE



ACTUALITÉS, RAPPORTS - ÉTUDES | Déc.12.2024 | 7:00 am

LA PRATIQUE SPORTIVE DES FRANÇAIS : INDICATEURS CLÉS ET ÉVOLUTION DEPUIS ½ SIÈCLE

Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Le plafond de verre est-il atteint ?

Peut-on dépasser ce taux de 70 à 75 % ? Rien n'est moins sûr. Plusieurs facteurs structurels rendent difficile une progression significative du nombre de pratiquants :

1. La pyramide des âges et le vieillissement démographique :

La population française vieillit, et avec l'âge, la pratique physique diminue. La part des plus de 65 ans augmente, et cette catégorie est moins active, ce qui influe mécaniquement sur les taux globaux de pratique.

2. Les problèmes de santé

Les problèmes de santé sont l'un des premiers freins à la pratique sportive. Ils sont régulièrement mis en avant par ceux qui ne pratiquent pas, **notamment après 50 ans**.

3. Le désintérêt pour le sport

Parmi les 29 % de non-pratiquants,

- 47 % déclarent ne pas aimer le sport.
- 31 % disent manquer de temps.
- 26 % déclarent être empêchés par des raisons de santé.

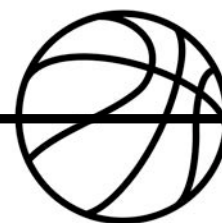
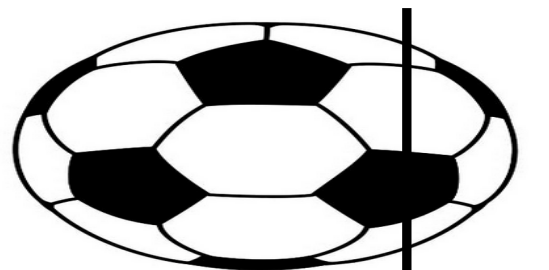
ACCUEIL • ACTUALITÉS • 40 ANS DE POLITIQUES PUBLIQUES SPORTIVES, POUR QUEL IMPACT SUR LA PRATIQUE ? DES ÉTATS GÉNÉRAUX DU SPORT
#EGS2025 S'IMPOSENT. PATRICK BAYEUX



Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Sport pro : un modèle à bout de souffle ?

- Quel avenir pour les droits TV ?
- des subventions illégales pour le BHV



Dépendance
faible des
collectivités

Dépendance
forte des
collectivités

ACCUEIL • ACTUALITÉS • LES SUBVENTIONS VERSÉES AUX CLUBS PROS DE VOLLEY, HAND, BASKET SONT-ELLES ILLÉGALES ? PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, EDITOS, LOIS SUR LE SPORT, MOUVEMENT SPORTIF
Nov.27.2023 | 4:35 am

LES SUBVENTIONS VERSÉES AUX CLUBS PROS DE VOLLEY, HAND, BASKET SONT-ELLES ILLÉGALES ?
PAR PATRICK BAYEUX

ACCUEIL • ACTUALITÉS • UNE PROPOSITION DE LOI POUR LE FOOT OU UNE PROPOSITION DE LOI POUR LE SPORT PROFESSIONNEL ? PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, EDITOS | Mar.03.2025 | 5:30 am

UNE PROPOSITION DE LOI POUR LE FOOT OU UNE PROPOSITION DE LOI POUR LE SPORT PROFESSIONNEL ?
PATRICK BAYEUX

Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Une nouvelle gouvernance pour porter une vision

Une vision partagée

Une simplification

Une gouvernance
partagée à responsabilité
reparties

- La création d'une ANS
- La création de
conférence régionale
du sport
- La création de
conférence des
financeurs

Pour quelle vision ?

LE SPORT, ENJEU SOCIÉTAL

Le sport est un bien d'utilité sociale

Les bienfaits de l'activité physique sur la santé et sur le renforcement du lien social sont avérés. Le sport participe aussi à l'éducation et à l'intégration.

Le sport est un bien économique

La filière sport représente environ 38 milliards d'euros, soit 1,9 % du PIB français (source ministère de l'Économie).

Le sport appartient à tous

Il est un facteur de rayonnement de la France à l'international autant qu'une expérience individuelle, quel que soit l'âge de la vie.

LE SPORT, UN SERVICE PUBLIC

Un **service public pour l'organisation des compétitions ainsi que la sécurité des pratiques et des publics**. Ces missions de service public fondent la délégation de l'État aux fédérations.

LE SPORT, BIEN COMMUN

« Le bien commun vise l'épanouissement intégral des personnes et des groupes qui constituent la société : si **le politique** en est le **responsable ultime**, chacun en est responsable à son niveau et on ne peut espérer progresser vers lui que si les corps intermédiaires peuvent vraiment tenir leur place. »

Jean-Yves Naudet, professeur émérite d'économie à la Faculté de Droit et de Sciences politiques de l'Université d'Aix-Marseille

Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Une nouvelle gouvernance avec des acteurs engagés

L'« Agence nationale du Sport » repose sur plusieurs principes d'action :

- Construire un modèle partenarial entre l'Etat, le mouvement sportif, les collectivités territoriales et leurs groupements et les acteurs du monde économique, dans le cadre d'une profonde évolution du modèle sportif français, dans le respect du rôle de chacun. Ce modèle repose sur la volonté des parties prenantes de créer au niveau national et au niveau territorial des dispositifs collégiaux de concertation à travers les conférences régionales du sport, et de décision à travers les conférences des financeurs, permettant de donner de la lisibilité aux politiques publiques sportives et de la cohérence dans leurs financements ;

Chaque membre s'engage à mobiliser, en faveur de ce projet commun et d'intérêt général, sa capacité d'influence et d'intervention pour entraîner ses adhérents et ses réseaux dans la mise en œuvre de ce nouveau modèle.

Au-delà des apports effectifs au GIP prévus dans l'annexe financière à la présente convention, la capacité de chaque membre à diffuser dans ses réseaux les compétences d'intervention du GIP, de façon à ce que chacun à son niveau puisse la compléter, justifie la gouvernance partenariale instituée par la présente convention.

Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Une nouvelle gouvernance avec des acteurs engagés

Au niveau national, une agence unique d'appui, de financement et d'évaluation

MISSIONS DE L'AGENCE

La haute performance

Soutenir et évaluer les **conditions d'accès à la haute performance** dans chaque fédération.

Avec la fédération, accompagner **tous les athlètes et leurs entraîneurs**.

Développer les **programmes de recherche** et proposer de **nouveaux outils**.

Le développement des pratiques

Élaborer, évaluer et financer les **projets de développement fédéraux déclinés du niveau national à celui du club**.

Élaborer, évaluer, financer les **projets de développement des acteurs non fédérés**.

Des financements pour les territoires

Financer des **actions et des investissements** portés par les territoires.

Animer et soutenir des Conférences des financeurs créées sur les territoires.

ORGANISATION DE L'AGENCE

Quatre collèges représentés au Conseil d'administration : **l'État, le mouvement sportif, les collectivités et le monde économique**

Le Conseil d'administration décide des orientations et des règlements d'intervention.

Une écoute permanente des athlètes et de la société civile avec un comité d'orientation aux méthodes de concertation dynamiques.

Un **comité scientifique** pour superviser les actions d'évaluation.

FINANCEMENTS ET BÉNÉFICIAIRES DE L'AGENCE

Des **financements publics** :

- **taxes affectées** : dans un premier temps, les taxes du CNDP
- des **crédits du ministère des Sports**, en particulier pour financer les fédérations.

Des **financements privés**.

Les bénéficiaires sont les **fédérations, les acteurs non fédérés, les collectivités, les sportifs...**

Au niveau territorial, des « Parlements du sport » et des « Conférences des financeurs »

LES « PARLEMENTS DU SPORT »

Une **concertation très large** organisée au niveau de la région.

Le « Parlement du sport » définit les **orientations générales pour le sport dans les territoires**.

Il élabore progressivement un **projet sportif territorial partagé**.

LES CONFÉRENCES DES FINANCEURS

Elles sont composées de l'État, la région, les départements et des représentants du bloc communal.

Elles organisent les financements **dans quatre domaines** : le haut niveau, le sport professionnel, les équipements structurants, la réduction des inégalités et les politiques émergentes.

Pour tous les financements fédéraux, **les projets sont présentés par les fédérations**.

La nouvelle gouvernance du sport : quel bilan ?



Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté

Résultat : quid de la promesse du mieux faire ensemble ?

6 ans après au niveau national

- pas de débat, pas de vision partagée, pas d'engagement des acteurs sauf l'Etat à travers le financement.
- Pas de réflexion sur qui fait quoi ?
- Un fonctionnement qui s'est complexifié
- la reproduction du CNDS en pire
- Absence de consolidation de ce qu'apportent tous les acteurs au développement du sport
- Des acteurs spectateurs / des spect-acteurs



**Mieux faire ensemble
Avec des acteurs qui évoluent
Dans un environnement facilitateur**

Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté

Résultat : Une gouvernance partagée sans responsabilité répartie

6 ans après sur les territoires

- Le seul enjeu c'était la clarification des compétences sur les territoires
- « La gouvernance régionale n'a pas vocation à devenir le cadre de gestion des crédits de l'agence » rappelle la cour des comptes

5.2 Des collectivités mieux coordonnées développant localement des spécialisations « à la carte »

Associées au niveau national à la gouvernance du sport et au niveau territorial avec leur participation à la conférence du sport et à la conférence des financeurs, les associations représentant les collectivités ont affirmé l'ambition de mieux coordonner leurs actions et d'arriver progressivement à une spécialisation « à la carte » qui tient compte des particularités des territoires (1). Pour les collectivités la question des normes

ACCUEIL > ACTUALITÉS > LA COUR DES COMPTES ADRESSE UN CARTON JAUNE À L'ANS (AGENCE NATIONALE DU SPORT)



ACTUALITÉS, GOUVERNANCE DU SPORT
Sep.19.2022 | 6:17

**LA COUR DES COMPTES
ADRESSE UN CARTON JAUNE
À L'ANS (AGENCE NATIONALE
DU SPORT)**

Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté

Résultat : la nouvelle gouvernance de la révolution à la désillusion

Le choix d'un modèle pas encore abouti : un entre deux

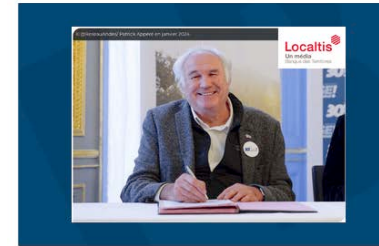
- Au niveau national un GIP qui fonctionne comme un Etablissement public administratif
- Sur les territoires un processus encore inabouti.
 - Faute d'engagement des acteurs et de responsabilités réparties, l'Etat garde la main
 - ... ce qui arrange tout le monde ?
- Des CDRS, des CDRF mais concrètement ? Quelle transformation ?

ACCUEIL > ACTUALITÉS > L'ANS A 5 ANS MAIS SUR LES TERRITOIRES, LA NOUVELLE GOUVERNANCE EST TOUJOURS EN PÉRIODE DE RODAGE PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, EDITOS, GOUVERNANCE DU SPORT | Avr.24.2024 | 5:40 am
**L'ANS A 5 ANS MAIS SUR LES TERRITOIRES,
LA NOUVELLE GOUVERNANCE EST
TOUJOURS EN PÉRIODE DE RODAGE PAR
PATRICK BAYEUX**

ACCUEIL > ACTUALITÉS > « CONFÉRENCES RÉGIONALES ET DES CONFÉRENCES DES FINANCEURS, IL FAUT AVOUER QUE ÇA PÉDALE UN PEU DANS LA CHOUCRROUTE » PATRICK APPERE PRÉSIDENT DE L'ANDES



ACTUALITÉS, INTERVIEWS - POINTS DE VUE | Mai.03.2024 | 10:15 am
**« CONFÉRENCES RÉGIONALES ET DES
CONFÉRENCES DES FINANCEURS, IL
FAUT AVOUER QUE ÇA PÉDALE UN PEU
DANS LA CHOUCRROUTE » PATRICK
APPERE PRÉSIDENT DE L'ANDES**

Réunion

concertation

Communication

Convention

Communication

Décision

Action

Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté

Résultat : la nouvelle gouvernance de la révolution à la désillusion, et ce n'est pas faute d'avoir alerté

2019

ACCUEIL > GOUVERNANCE DU SPORT > GOUVERNANCE DU SPORT SUR LES TERRITOIRES : UNE USINE À GAZ QUI INQUIÈTE !

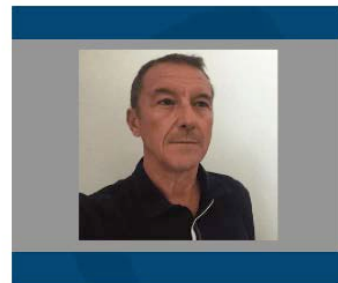


EDITOS, GOUVERNANCE DU SPORT | Déc.04 | 8:55

GOUVERNANCE DU SPORT SUR LES TERRITOIRES : UNE USINE À GAZ QUI INQUIÈTE !

2021

ACCUEIL > GOUVERNANCE DU SPORT > SI J'ÉTAIS PRÉSIDENT D'UNE CONFÉRENCE RÉGIONALE DU SPORT



COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, EDITOS, GOUVERNANCE DU SPORT, MOUVEMENT SPORTIF

Août.27 | 11:30

SI J'ÉTAIS PRÉSIDENT D'UNE CONFÉRENCE RÉGIONALE DU SPORT

2022

ACCUEIL > ACTUALITÉS > CONFÉRENCE RÉGIONALE DU SPORT : POUR LA COUR DES COMPTES LEUR BON FONCTIONNEMENT PASSE PAR UNE CLARIFICATION DES COMPÉTENCES OU LA DÉSIGNATION DE CHEFS DE FILÂT.



ACTUALITÉS, EDITOS, GOUVERNANCE DU SPORT | Juin.19 | 5:02

CONFÉRENCE RÉGIONALE DU SPORT : POUR LA COUR DES COMPTES LEUR BON FONCTIONNEMENT PASSE PAR UNE CLARIFICATION DES COMPÉTENCES OU LA DÉSIGNATION DE CHEFS DE FILÂT.

2024

ACCUEIL > ACTUALITÉS > LES CONFÉRENCES RÉGIONALES DU SPORT (CRDS) SERVICES DÉCONCENTRÉS DE L'AGENCE NATIONALE DU SPORT (ANS) ? PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, EDITOS, GOUVERNANCE DU SPORT | Jan.29.2024 | 12:00 pm

LES CONFÉRENCES RÉGIONALES DU SPORT (CRDS) SERVICES DÉCONCENTRÉS DE L'AGENCE NATIONALE DU SPORT (ANS) ? PAR PATRICK BAYEUX

Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté

Une nouvelle gouvernance qui aurait dû porter l'héritage de Paris 2024,

Et pourtant ce ne sont pas les idées qui manquent !

- [Avr.21.2024 5:30 am Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 l'ouverture de tous les équipements sportifs des établissements scolaires et universitaires hors temps scolaire.](#) Patrick Bayeux
- [Mar.23.2024 5:15 am Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 : faire de la #Francophonie un puissant moteur au cœur d'une grande ambition sociétale pour un sport réinventé.](#) Patrick Roult
- [Fév.26.2024 4:30 am Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 : imposer des m2 d'équipements sportifs selon le nombre d'habitants sur le modèle des « Grilles de 1974 »](#) Patrick Bayeux
- [Fév. 12, 2024 Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 : des projets « privé public » reposant sur le régime cadre exempté SA.111817 d'aides aux infrastructures sportives .](#) Patrick Bayeux
- [en savoir +](#)
- [Fév.14.2024 4:00 am Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 ? L'activité physique adaptée en prévention de la perte d'autonomie par Régis Juanico](#)

ACCUEIL › ACTUALITÉS › SI ON RATE LES JEUX DE PARIS 2024, NE RATONS PAS LEUR HÉRITAGE !



ACTUALITÉS, EDITOS, PARIS 2024 Oct.29.2021 | 12:00 pm

**SI ON RATE LES JEUX DE PARIS
2024, NE RATONS PAS LEUR
HÉRITAGE !**

Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté

Une nouvelle gouvernance qui aurait dû porter l'héritage de Paris 2024, c'est très mal barré.

Et pourtant ce ne sont pas les idées qui manquent !

- [Jan.20.2024](#) 4:00 am [Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024, mettre fin à la confusion entre sport, activité physique et/ou sportive et « bougez » !](#) Régis Juanico
- [Jan.09.2024](#) 4:10 am [Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 ? Offrir à toutes et tous un accès au sport en redonnant un rôle fondamental au sport scolaire.](#) Patrick Roul
- [Déc.17.2023](#) 4:30 am [Et si c'était ça l'héritage de #paris2024 : des fédérations \(à Mission ? \) qui répondent aux besoins des clubs sportifs, des licenciés, des adhérents et des pratiquants.](#)
- [Déc.13.2023](#) 4:35 am [Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 : les offices municipaux des sports laboratoire pour explorer de nouvelles approches, pour incuber des projets novateurs...](#)
- [Déc.05.2023](#) 4:30 am [Et si c'était ça l'héritage de #Paris 2024 : un contrat d'engagement du bénévolat sportif sur une vision renouvelée du club sportif.](#) Patrick Bayeux
- [Déc.03.2023](#) 4:40 am [Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 ? Remettre le #Jeu au centre des préoccupations des gamins](#) Patrick Roul

- [Nov.29.2023](#) 4:45 am [Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 : la réussite de la Grande Cause Nationale de 2024 grâce aux fédérations multisports.](#) Patrick Roul
- [Nov.25.2023](#) 4:40 am [Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 ? Créer des espaces tolérants qui incluent tout le monde ?](#)
- [Nov.21.2023](#) 4:35 am [Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 ? des plans sportifs locaux généralisés.](#) Patrick Bayeux
- [Nov.19.2023](#) 2:00 pm [Et si c'était ça l'héritage de Paris 2024 : des villes où on vieillit plus lentement ... grâce au « Sport ».](#)
- [Nov.12.2023](#) 12:12 [Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 : des nouveaux modèles économiques pour les grands centres d'entraînement de haute performance.](#) Patrick Roul
- [Nov.11.2023](#) [Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 ? La licence sportive universelle ou le Pass'APS.](#) Patrick Bayeux
- [Nov.05.2023](#) [Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 ? l'élaboration d'une convention collective du sport de haut niveau.](#) Patrick Roul
- [Oct.31.2023](#) [Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 ? la rémunération du président d'une association « par sa propre boîte ».](#) Nov.11.2023 [COJO #paris2024 : la rémunération de Tony Estanguet par « sa propre boîte » a fait l'objet d'un rescrit social validé par Bercy.](#)

Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté

Que fait-on ?

- On pense que tout n'est pas perdu, on ajuste ?
On répare un modèle périmé ?
- On en profite pour tout mettre à plat ?
- On attend la nouvelle loi de décentralisation ?

ACCUEIL › ACTUALITÉS › GOUVERNANCE DU SPORT, L'ANS DEMANDE AUX CONFÉRENCES RÉGIONALES DE « CLARIFIER LES CHEFS DE FILÂT DE COMPÉTENCES ET DE FINANCEMENTS »



ACTUALITÉS, GOUVERNANCE DU SPORT | Mar.20.2025 | 5:40 am

**GOUVERNANCE DU SPORT, L'ANS
DEMANDE AUX CONFÉRENCES
RÉGIONALES DE « CLARIFIER LES
CHEFS DE FILÂT DE COMPÉTENCES ET
DE FINANCEMENTS »**

ACCUEIL › ACTUALITÉS › ET SI C'ÉTAIT ÇA L'HÉRITAGE DE #PARIS2024 ? DES PLANS SPORTIFS LOCAUX GÉNÉRALISÉS PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, EDITOS | Nov.21.2023 | 4:35 am

**ET SI C'ÉTAIT ÇA L'HÉRITAGE DE
#PARIS2024 ? DES PLANS
SPORTIFS LOCAUX GÉNÉRALISÉS
PAR PATRICK BAYEUX**

ACCUEIL › ACTUALITÉS › UNE LOI HÉRITAGE OU UNE LOI TESTAMENT POUR LE SPORT FRANÇAIS ? PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, EDITOS, GOUVERNANCE DU SPORT
Mar.24.2024 | 8:00 am

**UNE LOI HÉRITAGE OU UNE LOI
TESTAMENT POUR LE SPORT
FRANÇAIS ? PAR PATRICK BAYEUX**

ACCUEIL › ACTUALITÉS › DES ÉTATS GÉNÉRAUX POUR UNE REFONDATION DU MOUVEMENT SPORTIF S'IMPOSENT EN URGENCE



ACTUALITÉS, EDITOS, GOUVERNANCE DU SPORT, MOUVEMENT
SPORTIF
Juin.24.2023 | 6:04 am

**DES ÉTATS GÉNÉRAUX POUR UNE
REFONDATION DU MOUVEMENT
SPORTIF S'IMPOSENT EN URGENCE**

Les tendances lourdes à prendre en compte dans le cadre d'une réflexion sur les politiques sportives locales



Le « sport » à la croisée des chemins face à des défis à relever et des tendances lourdes

Des tendances déjà engagées depuis plusieurs années, certaines plus récentes

Evolution démographique et choc générationnel

Evolution des modes de vies et des demandes sociales

Accélération de la transformation digitale et la croissance de l'IA Intelligence artificielle

Les enjeux climatiques et environnementaux

Les évolutions géopolitiques et institutionnelles

« L'inclusion équitable »

Contexte de ressources de plus en plus rares pour les collectivités locales

Evolution démographique et choc générationnel



ACCUEIL • ACTUALITÉS • ET SI DEMAIN LES FÉDÉRATIONS UNISPORTS ET LES MARQUES DE SPORT PERDAIENT LE MARCHÉ DES VIEUX. PATRICK ROULT

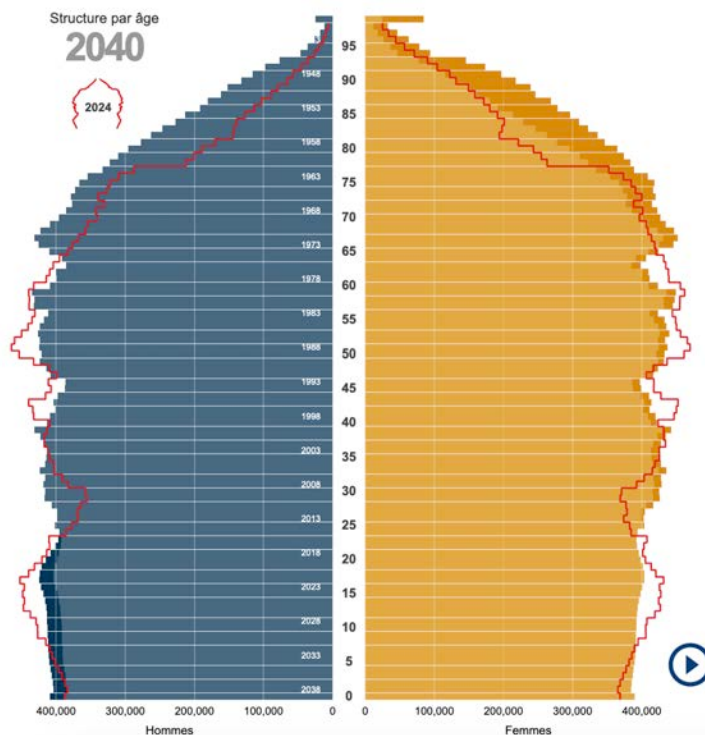


Le billet de Patrick ROULT

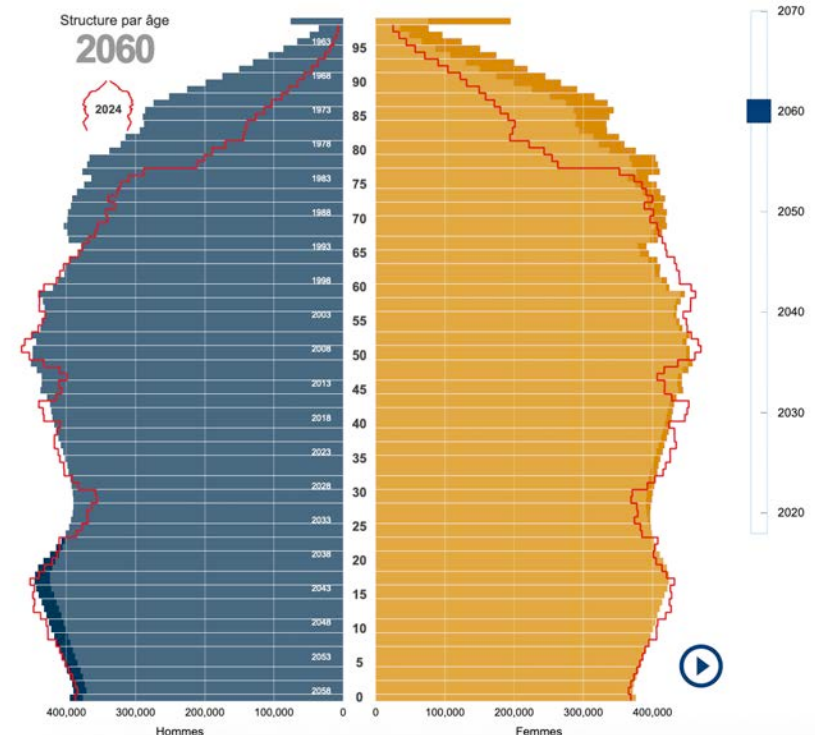
ACTUALITÉS. INTERVIEWS - POINTS DE VUE
Mar.25.2024 | 5:30 am

**ET SI DEMAIN LES
FÉDÉRATIONS UNISPORTS ET
LES MARQUES DE SPORT
PERDAIENT LE MARCHÉ DES
VIEUX. PATRICK ROULT**

PROJECTION DE POPULATION



PROJECTION DE POPULATION



Evolution démographique et choc générationnel

Les baby-boomer, les seniors, la continuité, la tradition

la génération X (61 – 80) : la génération des « sans pères », pour eux, pas d'évolution tranchée.

La génération Y milléniaux (1981 1995) : : pratiquer avec qui je veux sans contrainte. Le club s'éloigne. Pour eux d'autres valeurs prennent le pas sur le reste.

La génération Z, née après 1995 : totalement dépendant du numérique, Des impatients qui se dispersent, mais à la recherche de valeurs et prêts à s'engager avec des formes d'engagements dits « post-It » c'est-à-dire de courte durée ce qui ne veut pas dire qu'ils ne sont pas sincères

La génération alpha : Ce sont les parents qui décident encore pour eux

ACCUEIL > EDITOS > CLUBS SPORTIFS : QUELLE REPRISE APRÈS LA CRISE ? UNE APPROCHE GÉNÉRATIONNELLE S'IMPOSE



ANTICIPER: FUTURS POSSIBLES, EDITOS | Mai.04 | 6:55

CLUBS SPORTIFS : QUELLE REPRISE APRÈS LA CRISE ? UNE APPROCHE GÉNÉRATIONNELLE S'IMPOSE

Les différentes générations						
	Avant 1945	1945 - 1959	1960 - 1979	1980 - 1999	2000 - 2010	Après 2010
	Génération silencieuse	Baby-boomers	Génération X	Génération Y (Millennials)	Génération Z	Génération Alpha
Valeurs-clés	Respect de l'autorité, discipline, travail acharné, dévouement, prudence	Optimisme, travail acharné, engagement, individualisme, indépendance	Indépendance, rébellion, superficialité, individualisme, désir de réussite	Collaboration, créativité, environnement, équilibre travail-vie personnelle, engagement social	Conscience sociale, diversité, curiosité, engagement social	Technologie, créativité, collaboration, curiosité, engagement social
Mode de consommation	Consommateurs connoisseurs, axés sur la famille, les loisirs et les médias, les produits de qualité et la durabilité.	Consommateurs fidèles et pragmatiques, attachés aux produits de qualité et à un service personnalisé.	Consommateurs plus indépendants et sceptiques, recherchant des produits innovants et durables, mais aussi des expériences de marque.	Consommateurs socialement conscients, recherchant des produits éthiques et durables, mais aussi des expériences de marque.	Consommateurs hyperconnectés et pragmatiques, recherchant des produits personnalisés et des expériences immersives.	Consommateurs hyperconnectés, curieux et expérimentaux, recherchant des produits personnalisés et des expériences immersives.
Médias préférés	Publicités imprimées, publicités à la radio, porte à porte.	Publicités à la télévision, publicités imprimées, publicités en ligne ciblées.	Télévision, publicités en ligne, email marketing, campagnes publicitaires ciblées.	Réseaux sociaux, vidéos en ligne, marketing d'influence.	Publicités en ligne, marketing d'influence, publicités natives.	Publicités natives, publicités en ligne, expérience de marque immersive.
Habitudes d'achat	Economies, dépensement avec parcimonie et envers les dettes.	Principalement dans les produits et services liés à la maison, les voyages et les loisirs.	Principalement dans les produits électroniques, les voyages et l'éducation.	Produits technologiques, voyages et services. Intéressés par les expériences (ex : événements culturels et festivals).	Produits technologiques, vêtements et les expériences immersives.	Produits technologiques, les jouets et les expériences immersives.
Attentes face aux marques	Stabilité, la fiabilité et la responsabilité sociale.	Qualité, la personnalisation et une expérience de service supérieure.	Innovation, la qualité, l'efficacité et la personnalisation.	Authenticité, la personnalisation, l'engagement social et la responsabilité environnementale.	Authenticité, la personnalisation, la diversité et l'innovation.	Personnalisation, l'engagement social et la diversité.
Attitude envers la technologie	Peu enclins à utiliser la technologie de pointe, préfèrent les méthodes traditionnelles.	Ont adopté la technologie, mais préfèrent toujours les interactions en face à face.	Sont à l'aise avec la technologie et les interactions en ligne, mais préfèrent les contacts directs.	Ont grandi avec la technologie, sont des utilisateurs avancés de la technologie mobile et préfèrent les interactions en ligne.	Sont nés avec la technologie, dépendent fortement des médias sociaux et préfèrent les interactions en ligne.	Sont nés avec la technologie, utilisent des gadgets électroniques dès leur plus jeune âge et préfèrent les interactions en ligne.

Source [Hubspot.fr](https://www.hubspot.fr),

ACCUEIL > ACTUALITÉS > 18 - 30 ANS : CE QUI LES CARACTÉRISE, CE QUI LES INSPIRE, C'EST QUOI RÉUSSIR SA VIE ?



ACTUALITÉS, SONDAGES - ENQUÊTES | Oct.07.2023 | 6:00

18 - 30 ANS : CE QUI LES CARACTÉRISE, CE QUI LES INSPIRE, C'EST QUOI RÉUSSIR SA VIE ?

Evolution des modes de vies et des demandes sociales

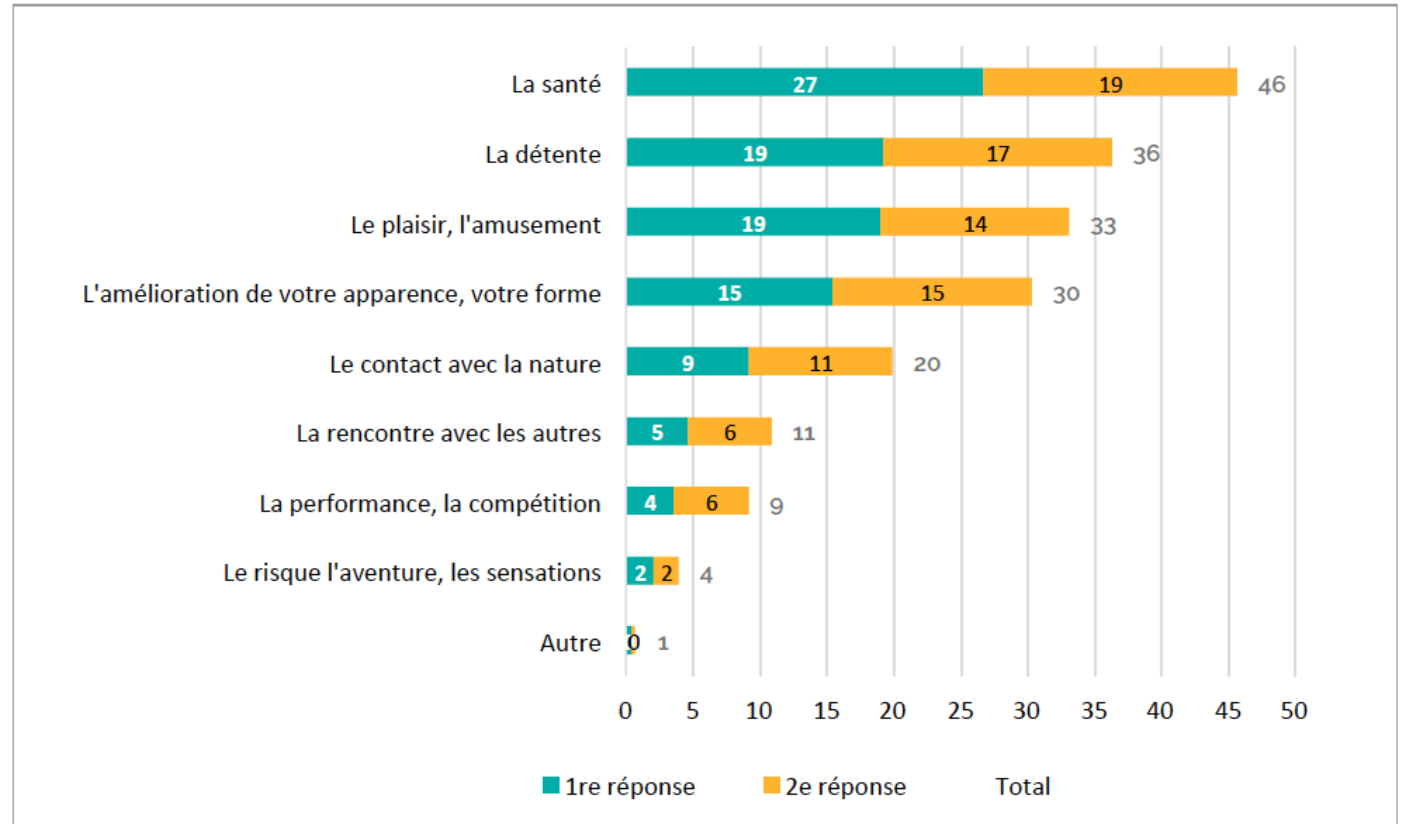
Le rapport au temps

- **Rythmes de vie** de plus en plus individualisés et diversifiés.
- **Temps de la ville** repensés, qu'il s'agisse des transports ou des services.
- **Temps du travail, temps du foyer**
- Mode de gestion et d'utilisation du **temps de la part des acteurs publics** comme privés réinterrogés.
- Il n'y plus que l'institution scolaire dont le temps est figé et encore ça bouge.

L'évolution des motivations

**66 % des Français de plus de 15 ans
(soit un peu plus de 36 millions) ont
eu une pratique sportive régulière**

GRAPHIQUE 27. RAISON(S) INVOQUÉE(S) POUR PRATIQUER UNE ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORTIVE

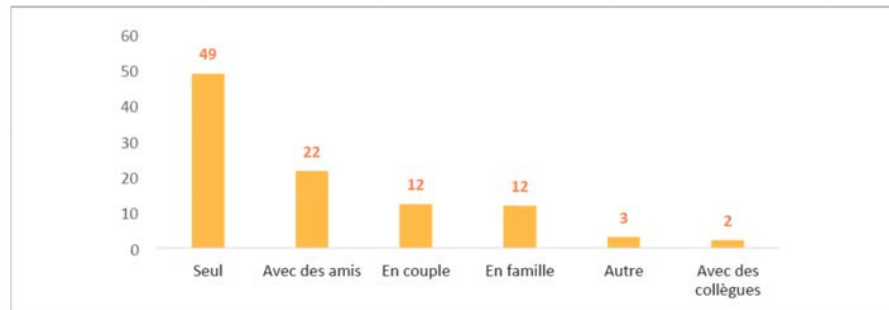


Source : INJEP, Ministère des sports, CRÉDOC : Baromètre national des pratiques sportives, 2018.
Champ : ensemble des personnes ayant déclaré au moins une activité au cours des douze derniers mois.

Evolution des modes de vies et des demandes sociales

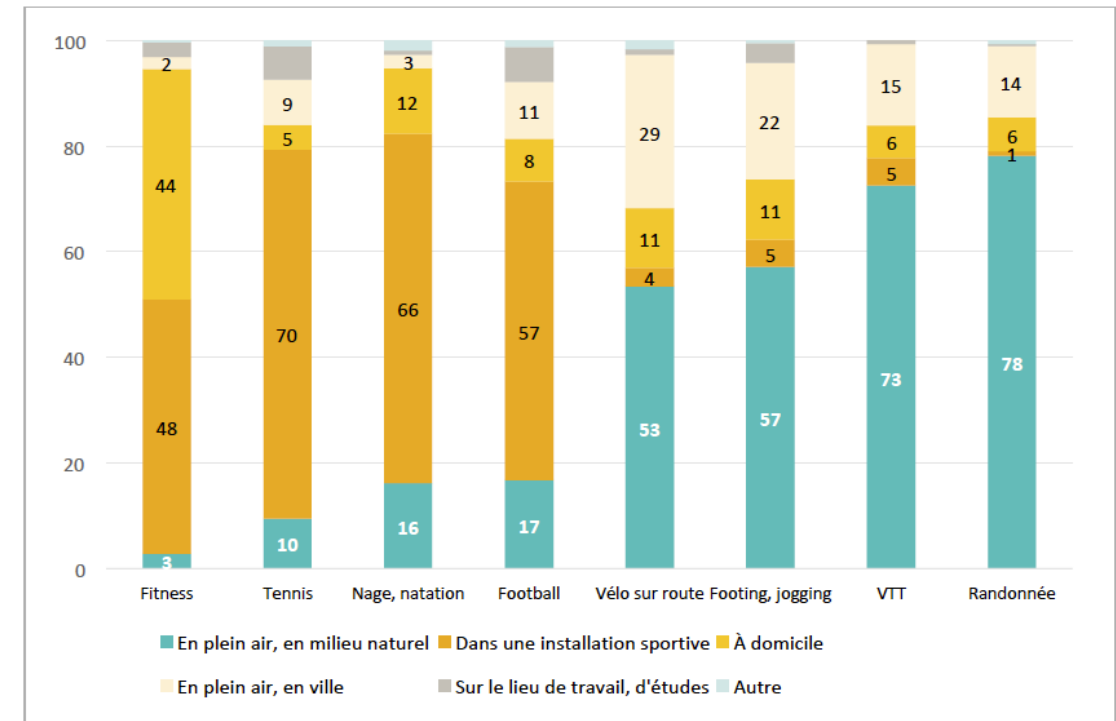
24 % des pratiquants ont une licence sportive délivrée par une fédération sportive pour une de leurs activités au moins, **soit 16 % de l'ensemble de la population**

GRAPHIQUE 12. UNE FOIS SUR DEUX, L'ACTIVITÉ PRINCIPALE SE PRATIQUE DE MANIÈRE INDIVIDUELLE



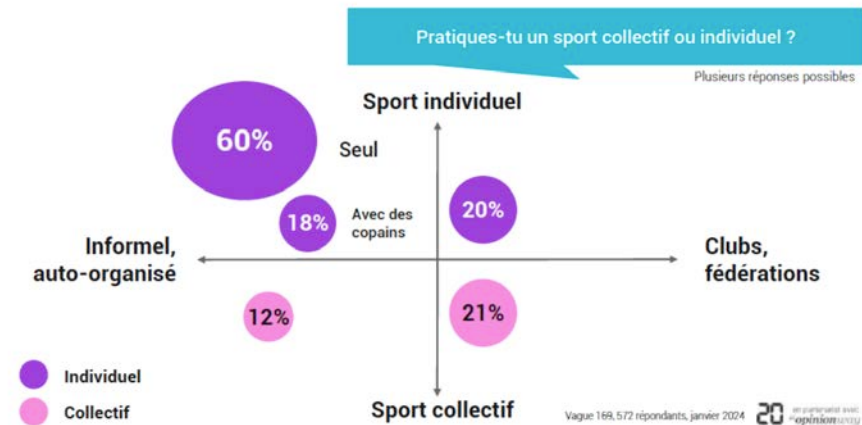
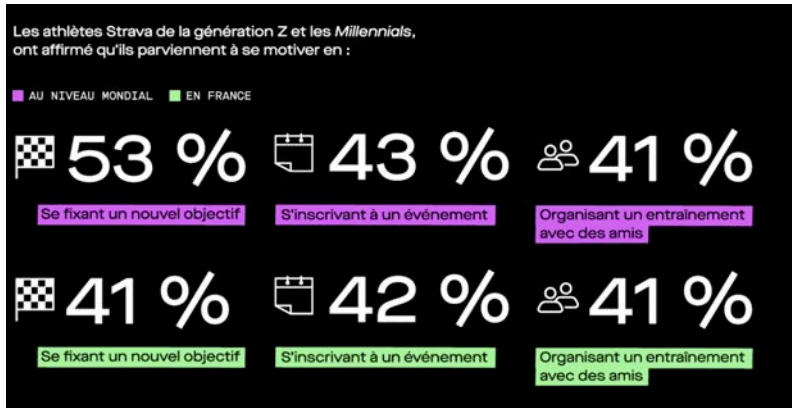
Source : INJEP, Ministère des sports, CRÉDOC : Baromètre national des pratiques sportives, 2018.
Champ : ensemble des pratiquants d'au moins une activité, pour l'activité 1.
Lecture : 49 % des pratiquants pratiquent leur activité principale (de rang 1) « seuls ».

GRAPHIQUE 11. AUTANT DE PRATIQUES EN INSTALLATION SPORTIVE QUE D'ACTIVITÉS EN PLEIN AIR
PARMI LES 8 ACTIVITÉS ISSUES DES UNIVERS LES PLUS PRISÉS



Source : INJEP, Ministère des sports, CRÉDOC : Baromètre national des pratiques sportives, 2018.
Champ : ensemble des pratiquants ayant déclaré l'activité concernée, quel que soit le rang de celle-ci.
Lecture : 48 % des personnes qui pratiquent le *fitness* le font dans une installation sportive, 78 % de ceux qui pratiquent la randonnée le font en plein air en milieu naturel.

Evolution des modes de vies et des demandes sociales

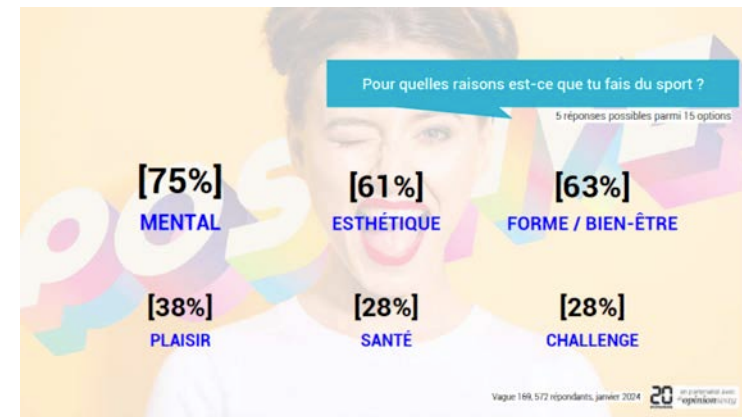


ACCUEIL • ACTUALITÉS • C'EST QUOI LE SPORT ET LES JOP #PARIS2024 POUR LES 18 – 30 ANS.



ACTUALITÉS, SONDAGES - ENQUÊTES
Fév.28.2024 | 4:30 am

C'EST QUOI LE SPORT ET LES JOP #PARIS2024 POUR LES 18 – 30 ANS.



Quelle est la place de la licence sportive ?

Les chiffres clés du volet Etat des Lieux en synthèse



Les modèles économiques des fédérations reposent sur **un pilier auquel elles croient de moins en moins.**

59%

Des fédérations ont un **modèle économique reposant à plus de 50% sur les revenus liés aux licences.**

41%

Des fédérations considèrent que **la licence n'est pas le pilier d'un modèle d'avenir.**



Un **manque global de ressources**, frein à la bonne prise en charge des enjeux des fédérations.

78%

Estiment **ne pas avoir les moyens nécessaires** pour traiter leurs **enjeux stratégiques.**

74%

Sont inquiètes du **recrutement et de l'implication des bénévoles** au sein de leur structure



Se diversifier, voire **se réinventer**, une préoccupation partagée par les fédérations.

79%

Font de la **transformation de leur modèle économique** un projet à court/moyen terme.

90%

Des fédérations **explorent de nouvelles sources de financement**



Faire face à une **concurrence accrue** en capitalisant sur son **patrimoine** ou en lançant des **Fondations, des Fonds de Dotation**

76%

Des fédérations estiment être **en concurrence avec d'autres acteurs**, 55% avec le secteur privé.

10%

Moins de 10% sont **propriétaires** de lieux de pratique ou d'accueil du public.

35%

Des Fédérations ont créé ou sont en train de créer une Fondation, un Fonds de Dotation ou une société privée.

ACCUEIL - ACTUALITÉS - LA TRANSFORMATION DU MODÈLE DE LA LICENCE AU CENTRE DES PRÉOCCUPATIONS DES FÉDÉRATIONS



ACTUALITÉS MOUVEMENT SPORTIF, SONDAGES - ENQUÊTES
Oct.26.2022 | 7:09
LA TRANSFORMATION DU MODÈLE DE LA LICENCE AU CENTRE DES PRÉOCCUPATIONS DES FÉDÉRATIONS

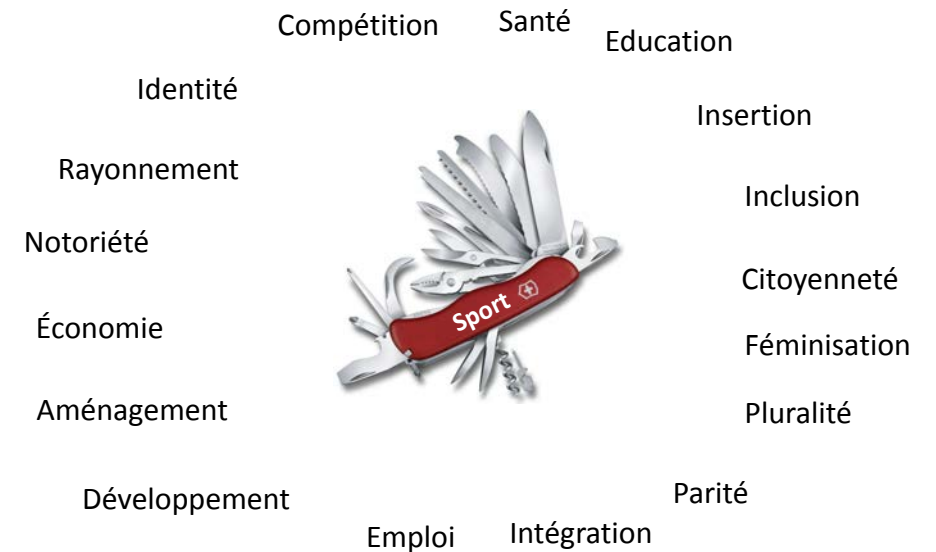
Quelle est la place du club ?

Le club sportif couteau suisse des politiques locales peut-il continuer ?

Quel positionnement des fédérations : fédérations de licenciés, d'adhérents Fédération à mission

Quelle est la place des associations (non affiliées à des fédérations unisports) ?

Quel positionnement des structures commerciales sur les différentes finalités ?



Le « sport » à la croisée des chemins face à des défis à relever et des tendances lourdes

Accélération de la transformation digitale et la croissance de l'IA Intelligence artificielle

Digitaliser le passé ou anticiper l'avenir ?

- Le passé : inscription en ligne, réservation,
- L'avenir : **gamification, immersion, interaction, contenu, métayers, metasport** de nature à créer une nouvelle expérience du sport plus engageante
 - pour les pratiquants,
 - les fans
 - les spectateurs.

C'est-à-dire la création de nouvelles formes de pratiques,

ACCUEIL > ACTUALITÉS > LA TÉLÉVISION, PREMIER VECTEUR D'EXPOSITION AU SPONSORING, SUIVI DES RÉSEAUX SOCIAUX MAIS PAS POUR LA GÉNÉRATION Z.



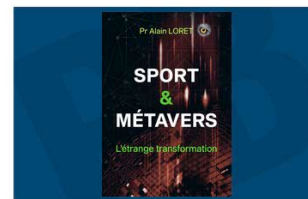
ACTUALITÉS, SONDAGES - ENQUÊTES | Avr.15.2023 | 11:26
LA TÉLÉVISION, PREMIER VECTEUR D'EXPOSITION AU SPONSORING, SUIVI DES RÉSEAUX SOCIAUX MAIS PAS POUR LA GÉNÉRATION Z.

ACCUEIL > ACTUALITÉS > L'ARRIVÉE DE NIKE ET D'ADIDAS DANS LE MÉTAVERS SIGNE-T-ELLE LE DÉBUT DE LA FRIME NUMÉRIQUE ?



ACTUALITÉS, ANTICIPER: À SUIVRE | Déc.21.2021 | 7:00
L'ARRIVÉE DE NIKE ET D'ADIDAS DANS LE MÉTAVERS SIGNE-T-ELLE LE DÉBUT DE LA FRIME NUMÉRIQUE ?

ACCUEIL > ACTUALITÉS > « SPORT & MÉTAVERS, L'ÉTRANGE TRANSFORMATION » PAR ALAIN LORET



ACTUALITÉS, ANTICIPER: FUTURS POSSIBLES, INTERVIEWS - POINTS DE VUE
Mai.04.2024 | 5:30 am
« SPORT & MÉTAVERS, L'ÉTRANGE TRANSFORMATION » PAR ALAIN LORET

ACCUEIL > ACTUALITÉS > L'HYROX, CETTE NOUVELLE DISCIPLINE À LA MODE QUI BOUSCULE LE MONDE DU FITNESS



ACTUALITÉS, ANTICIPER: À SUIVRE, DÉCOUVRIR
Mar.19.2024 | 5:05 am
L'HYROX, CETTE NOUVELLE DISCIPLINE À LA MODE QUI BOUSCULE LE MONDE DU FITNESS

Accélération de la transformation digitale et la croissance de l'IA Intelligence artificielle

IA Intelligence artificielle et jumeaux numériques

- Modification des conditions d'entraînement et d'analyse de la performance, de suivi de la santé
- Gestion des événements : gestion des foules, sécurité, personnalisation de l'Engagement des Fans, fidélisation des supporters
- Gestion des stratégies et tactiques : simulation, analyse Stratégique des équipes,
- Prévention des dérives, arbitrages, triches,
- Conception et gestion des équipements sportifs

ACCUEIL > ANTICIPER: À SUIVRE > MÉTAVERS ET BIG DATA : COMPRENDRE LE LIEN ENTRE CES DEUX TECHNOLOGIES RÉVOLUTIONNAIRES



ANTICIPER: À SUIVRE | Fév.17.2022 | 9:23 am

**MÉTAVERS ET BIG DATA :
COMPRENDRE LE LIEN ENTRE CES
DEUX TECHNOLOGIES
RÉVOLUTIONNAIRES**

ACCUEIL > ACTUALITÉS > 12 PROJECTIONS SUR L'IMPACT DU METAVERS SUR LE MODÈLE ÉCONOMIQUE DES CLUBS DE FOOTBALL PROFESSIONNELS



ACTUALITÉS, ANTICIPER: FUTURS POSSIBLES
Nov.05.2023 | 2:40

**12 PROJECTIONS SUR L'IMPACT
DU METAVERS SUR LE MODÈLE
ÉCONOMIQUE DES CLUBS DE
FOOTBALL PROFESSIONNELS**

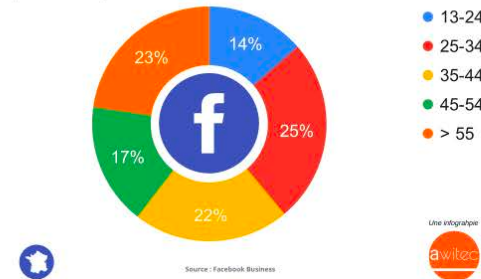
Accélération de la transformation digitale et la croissance de l'IA

Intelligence artificielle

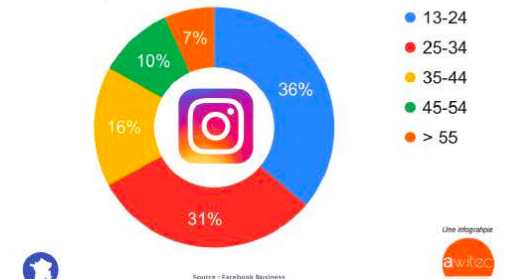
Des nouvelles formes de communication déjà engagées , de nouvelles formes d'engagement

Comment toucher les générations en fonction des réseaux sociaux .

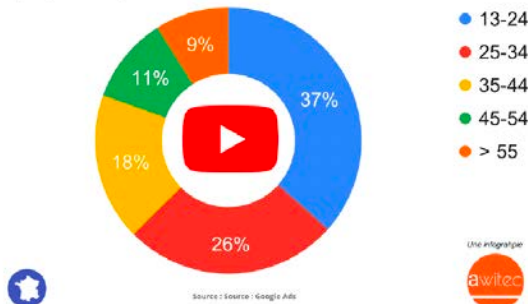
Facebook : Répartition par tranches d'âge en France (Janv. 2022)



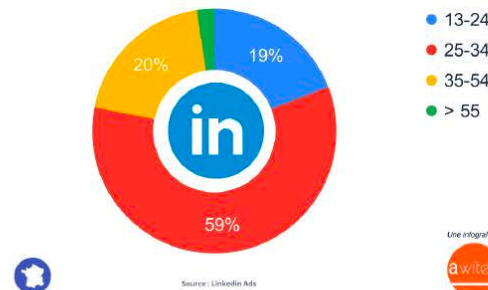
Instagram : Répartition par tranches d'âge en France (Janv. 2022)



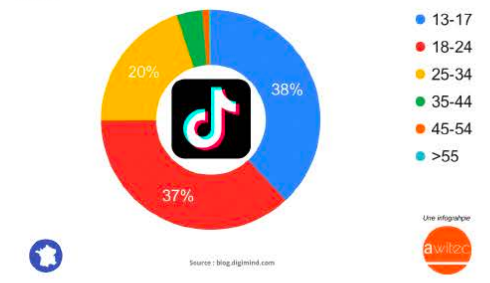
YouTube : Répartition par tranches d'âge en France (Sept. 2021)



LinkedIn : Répartition par tranches d'âge en France (Janv. 2022)



TikTok : Répartition par tranche d'âge en France (Sept. 2021)



Les enjeux climatiques et environnementaux

Des enjeux identifiés

- lutte contre le changement climatique
- E+C- volonté de tendre vers la neutralité carbone, de diminuer les consommations énergétiques et de favoriser les énergies renouvelables.

Des impacts attendus

- ZAN
- les politiques de transport
- Frugalité architecturale, économie circulaire
- organisation des événements sportifs,

Le retour au local dans le domaine sportif signifie-t-il une pratique de proximité, une limitation du temps de transport, une pratique à forte valeur environnementale ? **L'enjeu est-il la nature de la pratique sportive ou ce que génère cette pratique ?**

ACCUEIL > EDITOS > POURQUOI LA LOI CLIMAT ET RÉSILIENCE VA MODIFIER LA CONCEPTION DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS ?



AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, ANTICIPER: À SUIVRE,
ANTICIPER: FUTURS POSSIBLES, EDITOS
Nov.29 | 9:54

**POURQUOI LA LOI CLIMAT ET
RÉSILIENCE VA MODIFIER LA
CONCEPTION DES
ÉQUIPEMENTS SPORTIFS ?**

ACCUEIL > ACTUALITÉS > 4 SCÉNARIOS TENDANCIELS SUR LA PLACE DU SPORT À PARTIR DE L'ÉTUDE « TRANSITION 2050, CHOISIR MAINTENANT AGIR POUR LE CLIMAT » (ADEME)



ACTUALITÉS, ANTICIPER: FUTURS POSSIBLES, EDITOS | Déc.06 | 10:49

**4 SCÉNARIOS TENDANCIELS
SUR LA PLACE DU SPORT À
PARTIR DE L'ÉTUDE
« TRANSITION 2050, CHOISIR
MAINTENANT AGIR POUR LE
CLIMAT » (ADEME)**

Les enjeux climatiques et environnementaux

ACCUEIL > ACTUALITÉS > LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS : UNE FAUSSE BONNE IDÉE ? PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, EDITOS

Oct.26.2023 | 12:00

LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DES
ÉQUIPEMENTS SPORTIFS : UNE
FAUSSE BONNE IDÉE ? PAR PATRICK
BAYEUX

ACCUEIL > ACTUALITÉS > L'ÉQUIPEMENT SPORTIF, L'IMPENSÉ DES POLITIQUES PUBLIQUES SPORTIVES DE L'ÉTAT DEPUIS PLUS DE 20 ANS PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, EDITOS Mar.25.2024 | 6:00 am
L'ÉQUIPEMENT SPORTIF,
L'IMPENSÉ DES POLITIQUES
PUBLIQUES SPORTIVES DE L'ÉTAT
DEPUIS PLUS DE 20 ANS PAR
PATRICK BAYEUX

ACCUEIL > ACTUALITÉS > OBLIGATION DE POSE DE PANNEAUX PHOTOVOLTAÏQUES SUR LES PARKINGS DE PLUS DE 80 PLACES : QUELLES CONSÉQUENCES POUR LES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS ?



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS Nov.07 | 6:05
OBLIGATION DE POSE DE
Panneaux PHOTOVOLTAÏQUES
SUR LES PARKINGS DE PLUS
DE 80 PLACES : QUELLES
CONSÉQUENCES POUR LES
ÉQUIPEMENTS SPORTIFS ?

Le « sport » à la croisée des chemins face à des défis à relever et des tendances lourdes

Les enjeux climatiques et environnementaux

La nécessité de penser différemment la place de l'équipement et « l'urbanité sportive » dans la ville



ACCUEIL > ACTUALITÉS > AVEC LA « CATHÉDRALE DES SPORTS » L'UCPA INAUGURE UNE NOUVELLE GÉNÉRATION D'ÉQUIPEMENTS.



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, ANTICIPER: À SUIVRE

Fév.27.2023 | 3:00 pm

AVEC LA « CATHÉDRALE DES SPORTS » L'UCPA INAUGURE UNE NOUVELLE GÉNÉRATION D'ÉQUIPEMENTS.

ACCUEIL > AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS > LE CENTRE SPORTIF ALAIN MIMOUN À RUEIL-MALMAISON : UN TERRAIN DE FOOT ET UNE PISTE D'ATHLÉTISME AU DESSUS DE LA PISCINE.



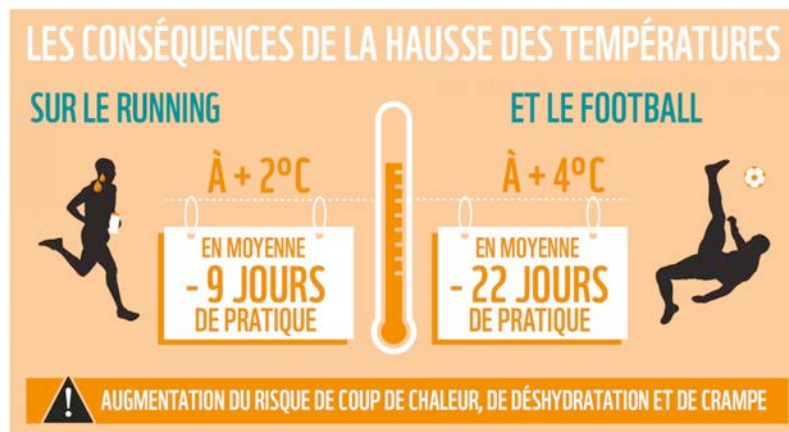
AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, ANTICIPER: À SUIVRE

Nov.27.2021 | 6:50 am

LE CENTRE SPORTIF ALAIN MIMOUN À RUEIL-MALMAISON : UN TERRAIN DE FOOT ET UNE PISTE D'ATHLÉTISME AU DESSUS DE LA PISCINE.

Les enjeux climatiques et environnementaux

L'impact climatique sur la pratique et l'organisation des compétitions



ACCUEIL > ACTUALITÉS > COUPE DU MONDE DE SKI : LA FÉDÉRATION NORVÉGIENNE VEUT RÉVOLUTIONNER LE CALENDRIER



ACTUALITÉS Avr.02.2024 | 5:30 am

**COUPE DU MONDE DE SKI : LA
FÉDÉRATION NORVÉGIENNE VEUT
RÉVOLUTIONNER LE CALENDRIER**

ACCUEIL > ACTUALITÉS > FACE À LA CHALEUR, PROTÉGER TOUS LES ACTEURS DU SPORT, FAVORISER LA SOBRIÉTÉ DES USAGES DE L'EAU ET DE L'ÉNERGIE.



ACTUALITÉS, RAPPORTS - ÉTUDES Juil.07.2023 | 6:58 pm

**FACE À LA CHALEUR, PROTÉGER
TOUS LES ACTEURS DU SPORT,
FAVORISER LA SOBRIÉTÉ DES
USAGES DE L'EAU ET DE L'ÉNERGIE.**

Les évolutions géopolitiques et institutionnelles

Au niveau mondial

- l'émergence du Sud global
- A l'échelle mondiale des ligues fermées en construction : tennis, golf, cyclisme, ...
- De nouveaux entrants

ACCUEIL • ACTUALITÉS • L'AVENIR DE L'UNIVERSALITÉ DES JEUX OLYMPIQUES VA-T-IL SE JOUER CET ÉTÉ ?



ACTUALITÉS Mar.22.2024 | 5:05 am

L'AVENIR DE L'UNIVERSALITÉ DES JEUX OLYMPIQUES VA-T-IL SE JOUER CET ÉTÉ ?

ACCUEIL • ACTUALITÉS • LE PROJET DE LA NBA EN EUROPE, UNE MENACE POUR LE BASKET FRANÇAIS ?



ACTUALITÉS Mar.31.2025 | 5:35 am

LE PROJET DE LA NBA EN EUROPE, UNE MENACE POUR LE BASKET FRANÇAIS ?

ACCUEIL • ACTUALITÉS • L'ARABIE SAOUDITE CRÉE UNE SOCIÉTÉ POUR FINANCER LES ÉVÉNEMENTS SPORTIFS MAJEURS



ACTUALITÉS, DÉCOUVRIR Août.07.2023 | 9:47 am

L'ARABIE SAOUDITE CRÉE UNE SOCIÉTÉ POUR FINANCER LES ÉVÉNEMENTS SPORTIFS MAJEURS

ACCUEIL • ACTUALITÉS • SRJ SPORTS INVESTMENTS (ARABIE SAOUDITE) MET 250 M€ SUR LA TABLE POUR LA CRÉATION DE ONE CYCLING (LIGUE FERMÉE DE CYCLISME).



ACTUALITÉS, ANTICIPER: À SUIVRE Fév.05.2024 | 4:10 am

SRJ SPORTS INVESTMENTS (ARABIE SAOUDITE) MET 250 M€ SUR LA TABLE POUR LA CRÉATION DE ONE CYCLING (LIGUE FERMÉE DE CYCLISME).

ACCUEIL • ACTUALITÉS • TROJENA (NEOM) EN ARABIE SAOUDITE : LE PROJET ULTIME DE L'ARTIFICIALISATION DE LA PRATIQUE SPORTIVE ?



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, ANTICIPER: FUTURS POSSIBLES, EDITOS Oct.27.2022 | 7:00 am

TROJENA (NEOM) EN ARABIE SAOUDITE : LE PROJET ULTIME DE L'ARTIFICIALISATION DE LA PRATIQUE SPORTIVE ?

Les évolutions géopolitiques et institutionnelles

Au niveau Européen

- Renforcement du modèle montée descente
- Opposition aux ligues fermées

ACCUEIL > ACTUALITÉS > « GOUVERNANCE DU SPORT : MODÈLE INTERVENTIONNISTE OU LIBÉRAL, C'EST PEUT-ÊTRE LE MOMENT DE CHOISIR ! » COLIN MIÈGE



ACTUALITÉS, GOUVERNANCE DU SPORT, INTERVIEWS -
POINTS DE VUE
Jan.28.2024 | 4:00 am

« GOUVERNANCE DU SPORT :
MODÈLE INTERVENTIONNISTE OU
LIBÉRAL, C'EST PEUT-ÊTRE LE
MOMENT DE CHOISIR ! » COLIN
MIÈGE

ACCUEIL > ACTUALITÉS > COUR DE JUSTICE DE L'UNION EUROPÉENNE : 3 DÉCISIONS IMPORTANTES POUR L'AVENIR DU MODÈLE SPORTIF EUROPÉEN, ... ET DONC FRANÇAIS



ACTUALITÉS, LOIS SUR LE SPORT | Déc.21.2023 | 11:56 am

COUR DE JUSTICE DE L'UNION
EUROPÉENNE : 3 DÉCISIONS
IMPORTANTES POUR L'AVENIR DU
MODÈLE SPORTIF EUROPÉEN, ... ET
DONC FRANÇAIS

ACCUEIL > ACTUALITÉS > 72 % DES EUROPÉENS (75 % DES FRANÇAIS) FAVORABLES À LA SUPER LIGUE EUROPÉENNE



ACTUALITÉS, SONDAGES - ENQUÊTES | Mar.05.2024 | 4:30 am

72 % DES EUROPÉENS (75 % DES
FRANÇAIS) FAVORABLES À LA
SUPER LIGUE EUROPÉENNE

ACCUEIL > ACTUALITÉS > POURQUOI LA FFT GÈRE ROLAND-GARROS ET LA FFC NE GÈRE PAS LE TOUR DE FRANCE ? PAR PATRICK BAYEUX



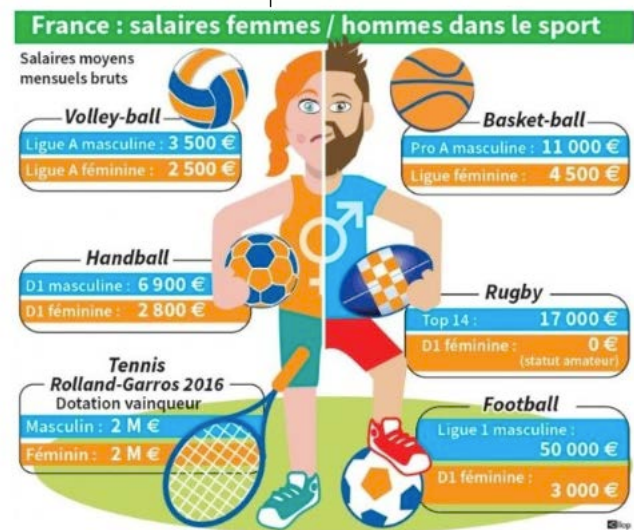
ACTUALITÉS, EDITOS | Mar.20.2024 | 5:00 am

POURQUOI LA FFT GÈRE ROLAND-
GARROS ET LA FFC NE GÈRE PAS
LE TOUR DE FRANCE ? PAR
PATRICK BAYEUX

Le « sport » à la croisée des chemins face à des défis à relever et des tendances lourdes

« L'inclusion équitable »

- Montée du communautarisme
- Laïcité
- Ré équilibrage des genres
- Lutte contre les dérives et les violences



ACCUEIL > ACTUALITÉS > AVEC LES HIJABEUSES ET LA PPL SPORT LES RÉPUBLICAINS ONT MIS UNE SACRÉE PAGAILLE DANS LA MAJORITÉ GOUVERNEMENTALE



ACTUALITÉS, LOIS SUR LE SPORT | Fév.12.2022 | 7:35 am

AVEC LES HIJABEUSES ET LA PPL SPORT
LES RÉPUBLICAINS ONT MIS UNE SACRÉE
PAGAILLE DANS LA MAJORITÉ
GOUVERNEMENTALE

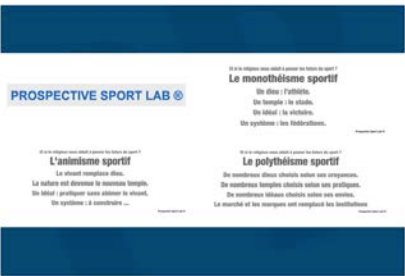
ACCUEIL > ACTUALITÉS > VIOLENCE DANS LE SPORT : 83 % DES SIGNALEMENTS CONCERNENT DES VIOLENCES À CARACTÈRE SEXUEL



ACTUALITÉS | Juil.03.2023 | 5:59 pm

VIOLENCE DANS LE SPORT : 83 % DES
SIGNALEMENTS CONCERNENT DES
VIOLENCES À CARACTÈRE SEXUEL

ACCUEIL > ACTUALITÉS > « ET SI LE RELIGIEUX NOUS AIDAIT À PENSER LES FUTURS GRANDS RÉCITS DU SPORT ? » PAR FRANÇOIS BELLANGER



ACTUALITÉS, INTERVIEWS - POINTS DE VUE
Fév.19.2024 | 4:40 am

« ET SI LE RELIGIEUX NOUS AIDAIT
À PENSER LES FUTURS GRANDS
RÉCITS DU SPORT ? » PAR
FRANÇOIS BELLANGER

ACCUEIL > ACTUALITÉS > OÙ EN EST L'ÉGALITÉ FEMMES HOMMES DANS LE SPORT ? PAR CATHERINE LOUVEAU



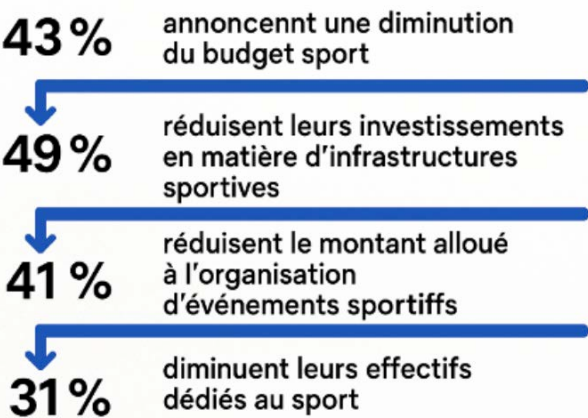
ACTUALITÉS | Juil.09.2023 | 8:30 am

OÙ EN EST L'ÉGALITÉ FEMMES
HOMMES DANS LE SPORT ? PAR
CATHERINE LOUVEAU

Contexte de ressources de plus en plus rares pour les collectivités locales

Une baisse des financements publics

- Du financement de l’Etat
- Le sport première victime des restrictions budgétaires
- Du financement des collectivités territoriales



ACCUEIL - ACTUALITÉS - BAROMÈTRE ANDES : LA MOITIÉ DES COLLECTIVITÉS ANNONCENT UNE DIMINUTION DU BUDGET DES SPORTS POUR 2025

43 %
annoncent une diminution du budget sport

49 %
réduisent leurs investissements en matière d'infrastructures sportives

41 %
réduisent le montant alloué à l'organisation d'événements sportifs

31 %
diminuent leurs effectifs dédiés au sport

ACTUALITÉS. COLLECTIVITÉS TERRITORIALES. GOUVERNANCE DU SPORT

Mai.08.2025 | 5:45 am

BAROMÈTRE ANDES : LA MOITIÉ DES COLLECTIVITÉS ANNONCENT UNE DIMINUTION DU BUDGET DES SPORTS POUR 2025

ACCUEIL - ACTUALITÉS - FAUTE D'ÊTRE UNE COMPÉTENCE OBLIGATOIRE, LE SPORT, PREMIÈRE VICTIME DES ÉCONOMIES BUDGÉTAIRES DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ? PAR PATRICK BAYEUX

ACTUALITÉS. EDITOS Oct.17.2024 | 5:40 am

FAUTE D'ÊTRE UNE COMPÉTENCE OBLIGATOIRE, LE SPORT, PREMIÈRE VICTIME DES ÉCONOMIES BUDGÉTAIRES DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ?

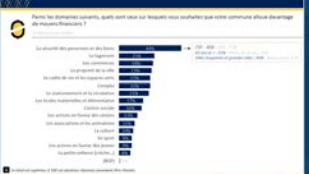
PAR PATRICK BAYEUX

Contexte de ressources de plus en plus rares pour les collectivités locales

Le sport n’est pas jugé comme une priorité politique pour les Français

ACCUEIL > ACTUALITÉS > LE SPORT PARMi LES DERNIÈRES PRIORITÉS DE FINANCEMENT COMMUNAL POUR LES FRANÇAIS.

Les Français pensent que la sécurité (1^{er} avec 44%) est le domaine nécessitant le plus un accroissement des moyens financiers dans leurs communes.

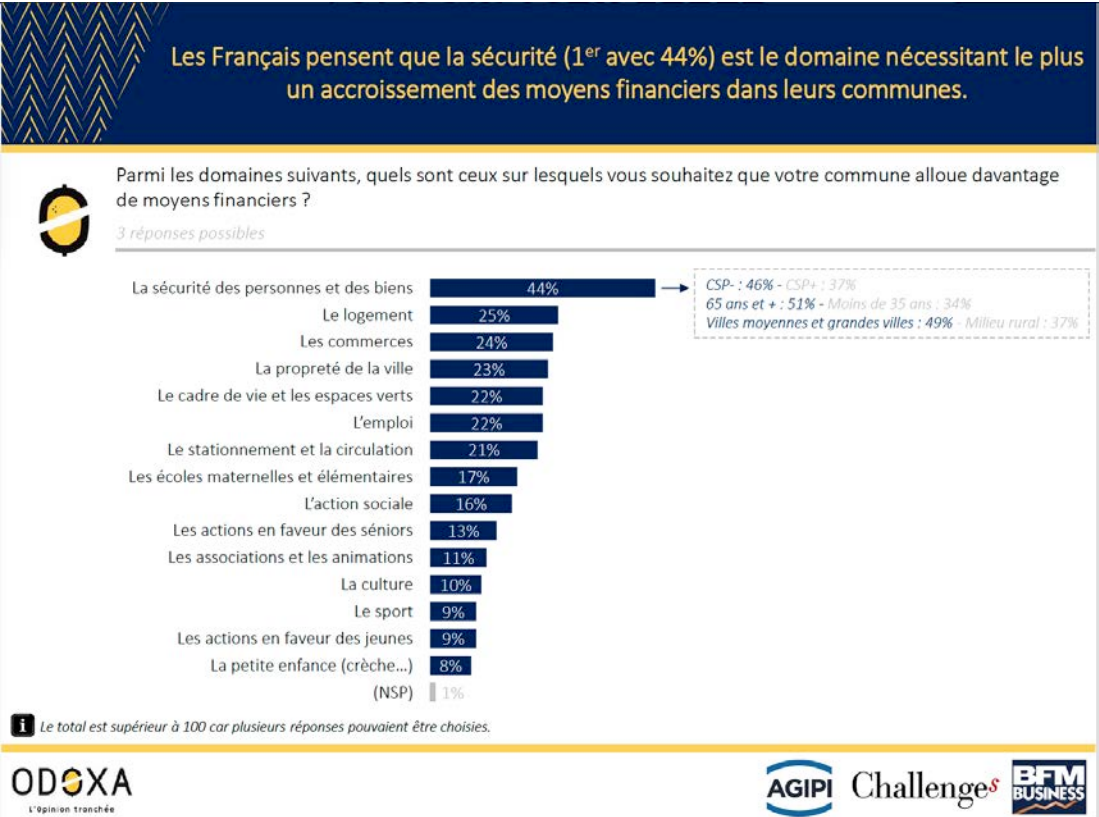


ODDOXA

ACTUALITÉS, COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, SONDAGES - ENQUÊTES

Avr.09.2025 | 5:35 am

LE SPORT PARMi LES DERNIÈRES PRIORITÉS DE FINANCEMENT COMMUNAL POUR LES FRANÇAIS.



Contexte de ressources de plus en plus rares pour les collectivités locales

Avant 90

Subvention pour des missions d'IG

90 - 2000

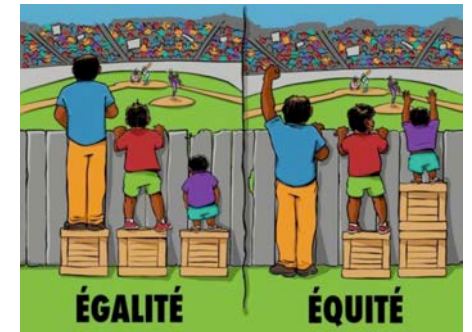
Subvention sur critères

> 2000

Subventions sur projet

> 2020

Soutien à la personne



Le « sport » à la croisée des chemins face à des défis à relever et des tendances lourdes

Contexte de ressources de plus en plus rares pour les collectivités locales

De nouveaux modèles économiques privés publics

Des modèles d'initiative privée portés par les fédérations / clubs avec des compléments apportés par les collectivités

Des montages multisports portés par les clubs vers les collectivités ?

ACCUEIL - ACTUALITÉS - MONTAGE PRIVÉ PUBLIC, L'UCPA TRAVAILLE À L'OUVERTURE D'UN NOUVEAU COMPLEXE SPORTIF AVEC PISCINE À BORDEAUX



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS
Déc.21.2023 | 4:35 am

MONTAGE PRIVÉ PUBLIC, L'UCPA TRAVAILLE À L'OUVERTURE D'UN NOUVEAU COMPLEXE SPORTIF AVEC PISCINE À BORDEAUX

ACCUEIL - ACTUALITÉS - ET SI C'ÉTAIT ÇA L'HÉRITAGE DE #PARIS2024 : DES PROJETS « PRIVÉ PUBLIC » REPOSANT SUR LE RÉGIME CADRE EXEMPTÉ SA.111817 D'AIDES AUX INFRASTRUCTURES SPORTIVES - PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, EDITOS, LOIS SUR LE SPORT
Fév.12.2024 | 4:00 am

ET SI C'ÉTAIT ÇA L'HÉRITAGE DE #PARIS2024 : DES PROJETS « PRIVÉ PUBLIC » REPOSANT SUR LE RÉGIME CADRE EXEMPTÉ SA.111817 D'AIDES AUX INFRASTRUCTURES SPORTIVES . PATRICK BAYEUX

**Quelle vision ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?
quels modèles économiques ? quel service public du sport ?**



Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Des questions

Politique

Quelle vision ? quel nouveau récit pour le sport ?
Quelle politique publique du sport en France ? du sport ? de l'EPS ? des APS ?

Stratégique

Comment redéfinir la notion de délégation de service public des fédérations (le montage actuel n'est pas une délégation de service public, une délégation de service public impose une mise en concurrence des opérateurs !), quel soutien de l'état ?

Faut-il que les fédérations sportives se regroupent pour se renforcer ?

Quel positionnement du sport professionnel ? quel modèle économique ? quel soutien des collectivités territoriales ? Quelle solidarité entre le sport professionnel, les événements sportifs les GESI et le sport amateur ?

Tactique

Comment repenser la place des clubs dans l'offre de services, leur professionnalisation et le rôle des bénévoles ?

Quel continuum pour la formation de nos élites sportives ? c'est quoi le haut niveau ? c'est quoi la haute performance ?

C'est quoi l'équipement sportif de demain ?

Quelles formations pour les métiers du sport ?

Quel est le profil de l'entraîneur demain ? quel statut ? Jusqu'où peut-il aller dans l'exigence de la performance ?

Comment repenser le financement du sport : financement public, taxes, financement privé

Etc...

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Une vision politique : une approche holistique et sociétale du sport

Le sport et l'APS un bien commun

Le sport et l'APS sont considérés comme un patrimoine partagé, accessible à tous. La pratique physique et sportive est un droit fondamental, similaire à l'accès à l'éducation ou à la santé. La ville et les infrastructures sportives sont conçus pour favoriser l'inclusion et encourager la participation de toute la communauté.

La Littératie physique et sportive , une hygiène de vie

La littératie physique et sportive devient une compétence clé, enseignée dès le plus jeune âge. Elle comprend non seulement la capacité à pratiquer diverses activités physiques, mais aussi la compréhension des règles, l'appréciation de l'esprit sportif et la connaissance des bénéfices du sport pour la santé physique et mentale. Le sport est intrinsèquement lié au concept d'hygiène de vie. La pratique régulière d'activités physiques est promue comme un pilier de la santé, au même titre qu'une alimentation équilibrée ou un sommeil de qualité.

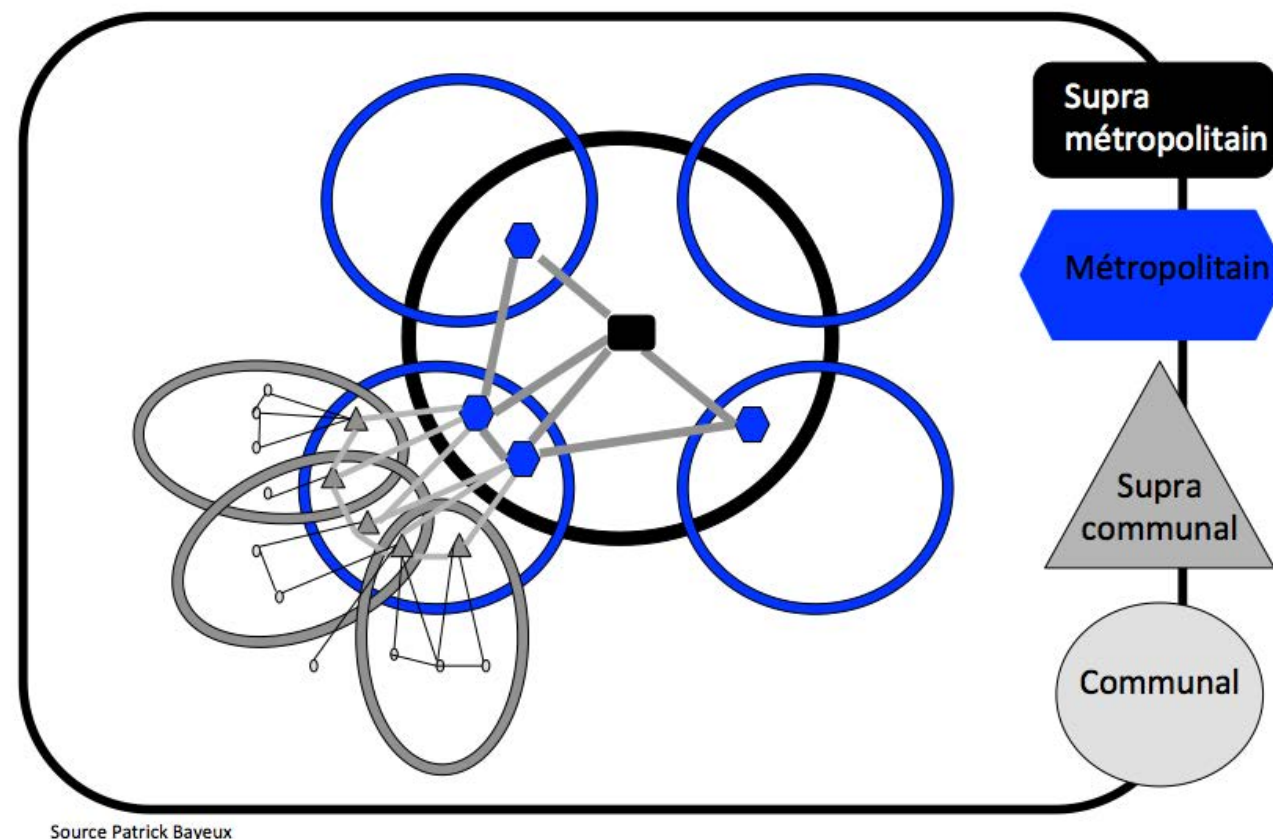
La performance sportive en Valeur exemplaire

Les athlètes de haut niveau sont vus comme des modèles inspirants, non seulement pour leurs exploits, mais aussi pour leur engagement en faveur des valeurs éthiques et sociales. Les récits autour de la performance sportive mettent en lumière le chemin parcouru, les défis surmontés et la capacité à travailler en équipe.

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Un modèle à reconstruire à partir des territoires sur une logique de polycentrisme maillé et de répartition des compétences

- Des structures décentralisées et interconnectées
- Des compétences clarifiées et réparties
- Des structures autonomes en termes de décision et de gestion
- Une prise de décision ascendante
- Une organisation basée sur la subsidiarité
- Le retour de la proximité abandonnée
- Une organisation flexible et innovante adaptable aux besoins locaux



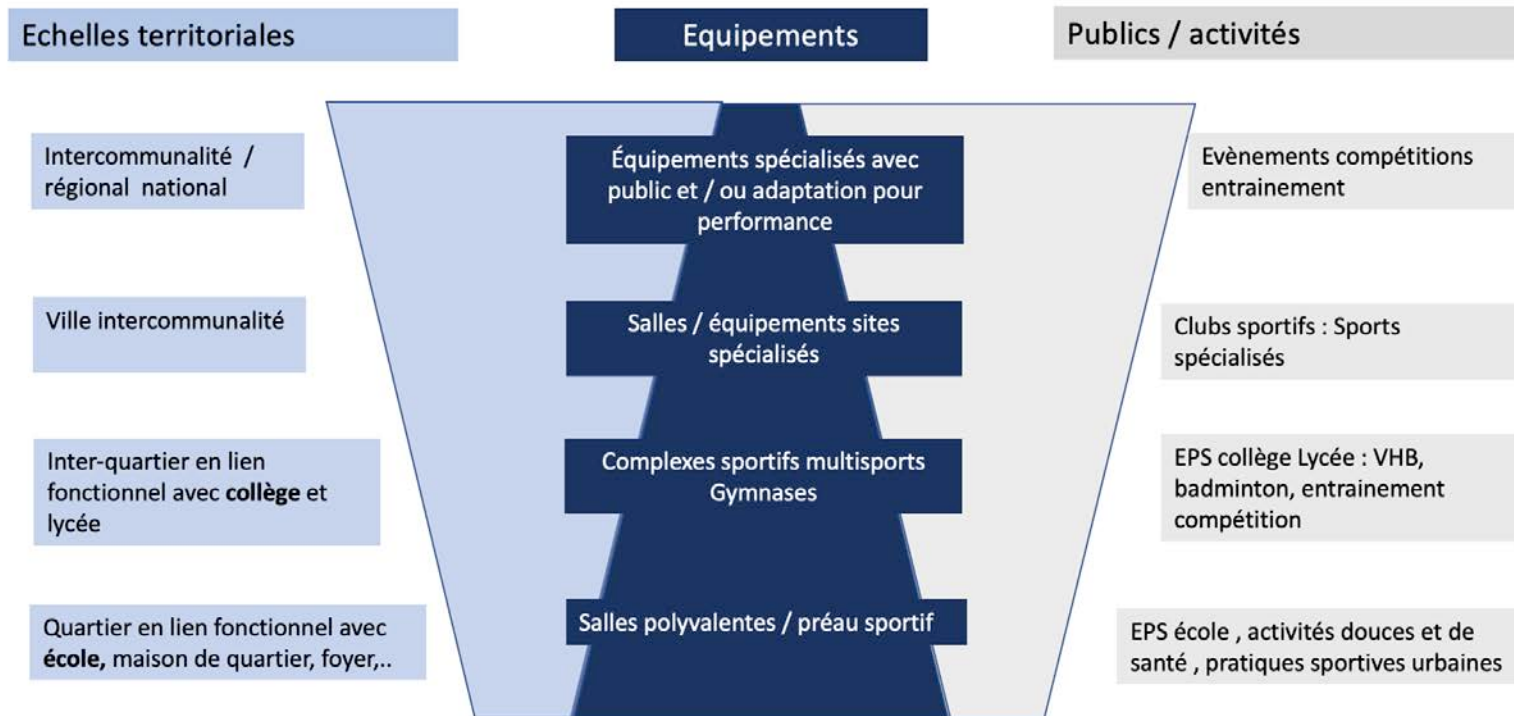
Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Une organisation à partir de la « carte scolaire »

Des équipements spécialisés, des clubs regroupés autour de « proximité de pratiques »

Un collège / un lycée un complexe sportif multisports ouvert hors temps scolaire. Les clubs sportifs utilisateurs

Une école, une cour aménagée et ouverte hors temps scolaire, une salle d'activités, un acteur local



Patrick Bayeux

ACCUEIL - EDITOS - QUELS ÉQUIPEMENTS SPORTIFS POUR QUELLE ÉCHELLE TERRITORIALE POUR QUELS USAGES ?

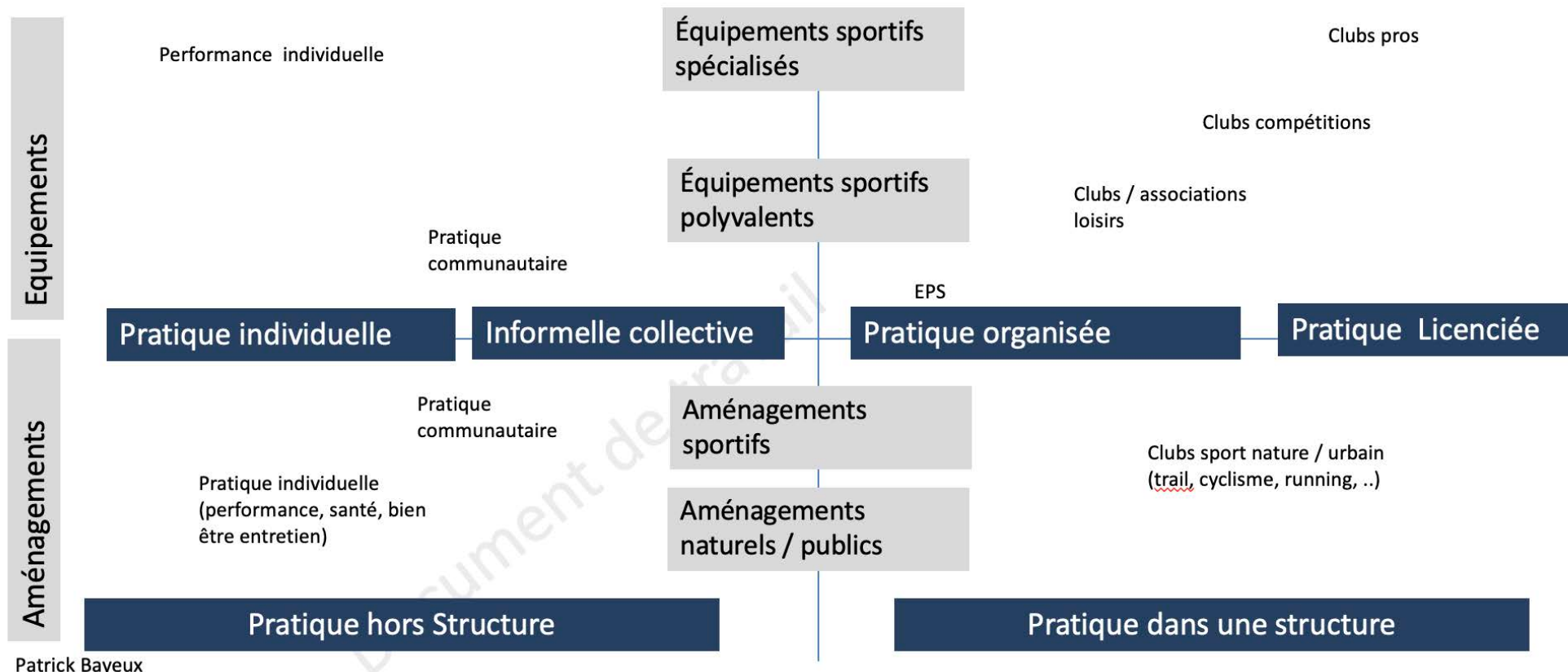


ACTUALITÉS - AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS - EDITOS
Oct.04 | 9:25

**QUELS ÉQUIPEMENTS
SPORTIFS POUR QUELLE
ÉCHELLE TERRITORIALE
POUR QUELS USAGES ?**

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Des politiques sportives qui font bouger le curseur de l'offre en équipements et aménagements sportifs



Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Une offre organisée dans une logique de maillage, de subsidiarité et de complémentarité public privé

Des grands équipements multisports ou spécialisés

Clubs professionnels

Structures commerciales

Des équipements spécialisés : piscine, stade athlétisme, salle de gym,

Groupements de clubs /ligues / comités

Coach

Des complexes sportifs multisports, gymnases

Clubs sportifs

Des équipements locaux, de proximité, de quartier, des cours d'école, des préaux sportifs, des clubs, des salles

Associations locales, associations de quartier, MJC, ...

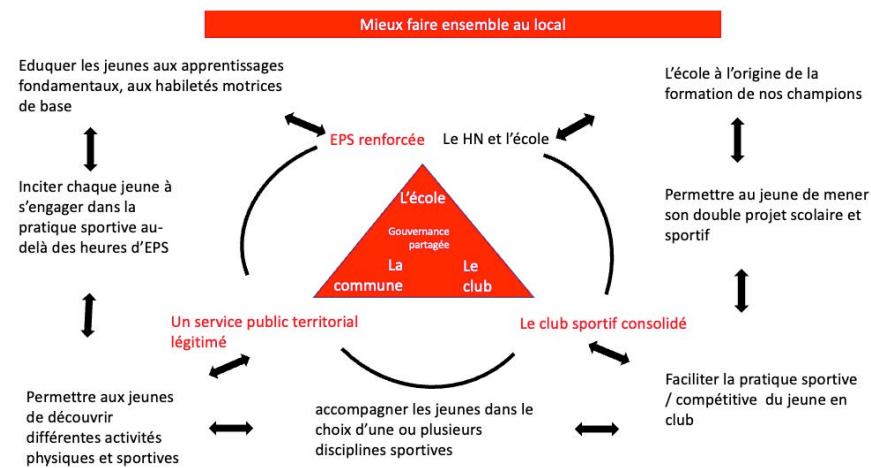
Opérateurs / Educateurs territoriaux des APS

Des aménagements, des espaces, des sentiers,

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Quelle politique éducative sportive ?

Retour à l'offre de proximité avec l'affirmation d'un service public des APS entre le service public de l'EPS et le service public des compétitions sportives.
Mise en place d'une continuité éducative pour »Mieux faire ensemble au niveau local « dans le cadre des plans sportifs locaux ([L113-4 du code du sport](#))
Repartir de la demande à partir d'une approche générationnelle



ACCUEIL • EDITOS • CLUBS SPORTIFS : QUELLE REPRISE APRÈS LA CRISE ? UNE APPROCHE GÉNÉRATIONNELLE S'IMPOSE



ANTICIPER : FUTURS POSSIBLES. EDITOS
Mai.04.2021 | 6:55 am
CLUBS SPORTIFS : QUELLE REPRISE APRÈS LA CRISE ? UNE APPROCHE GÉNÉRATIONNELLE S'IMPOSE

ACCUEIL • EDITOS • 3 SERVICES PUBLICS EPS – APS – COMPÉTITIONS SPORTIVES POUR QUELLE VISION SUR LA PLACE DU SPORT DANS LA SOCIÉTÉ ?



COLLECTIVITÉS TERRITORIALES. EDITOS. GOUVERNANCE DU SPORT, MOUVEMENT SPORTIF
Août.13.2021 | 3:55 pm
3 SERVICES PUBLICS EPS – APS – COMPÉTITIONS SPORTIVES POUR QUELLE VISION SUR LA PLACE DU SPORT DANS LA SOCIÉTÉ ?

ACCUEIL • ACTUALITÉS • SI ON RATE LES JEUX DE PARIS 2024, NE RATONS PAS LEUR HÉRITAGE !



ACTUALITÉS. EDITOS. PARIS 2024
Oct.29.2021 | 12:00 pm
SI ON RATE LES JEUX DE PARIS 2024, NE RATONS PAS LEUR HÉRITAGE !

ACCUEIL • ACTUALITÉS • ET SI C'ÉTAIT ÇA L'HÉRITAGE DE #PARIS2024 ? DES PLANS SPORTIFS LOCAUX GÉNÉRALISÉS PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS. EDITOS
Nov.21.2023 | 4:35 am
ET SI C'ÉTAIT ÇA L'HÉRITAGE DE #PARIS2024 ? DES PLANS SPORTIFS LOCAUX GÉNÉRALISÉS PAR PATRICK BAYEUX

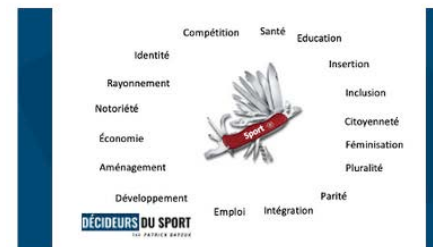
Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

C'est quoi le club de demain ?

Un club couteau suisse des politiques publiques sportives ?

Un positionnement du club qui donne le « sentiment que le sport sert de faire valoir pour porter des politiques tous azimuts, pour éteindre des incendies pour se donner bonne conscience ou quand le temps des événements arrive pour s'afficher auprès de nos sportifs... »

ACCUEIL > ACTUALITÉS > #PRESIDENTIELLE2022 LE SPORT EST À SA PLACE VOICI POURQUOI



ACTUALITÉS, EDITOS, ELECTIONS : CNOSF, PRÉSIDENTIELLES 2022

Avr.05.2022 | 6:55 am

#PRESIDENTIELLE2022 LE SPORT EST À SA PLACE VOICI POURQUOI

ACCUEIL > ACTUALITÉS > #PRÉSIDENTIELLE2022 : LE SPORT PEUT T-IL PASSER D'UN STATUT DE « DIVERTISSEMENT » À CELUI DE POLITIQUE PUBLIQUE ?



ACTUALITÉS, EDITOS, ELECTIONS : CNOSF, PRÉSIDENTIELLES 2022

Jan.17.2022 | 9:32 am

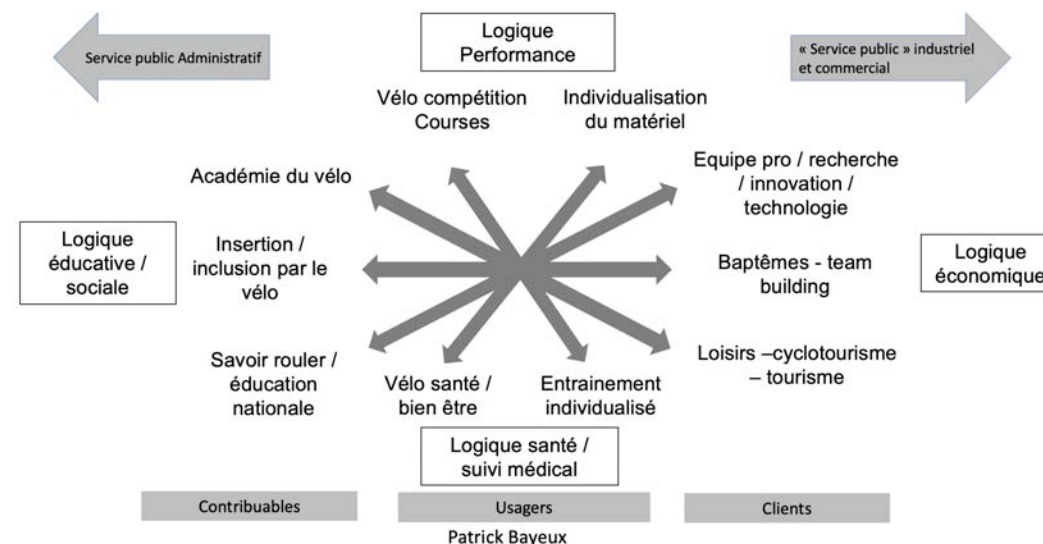
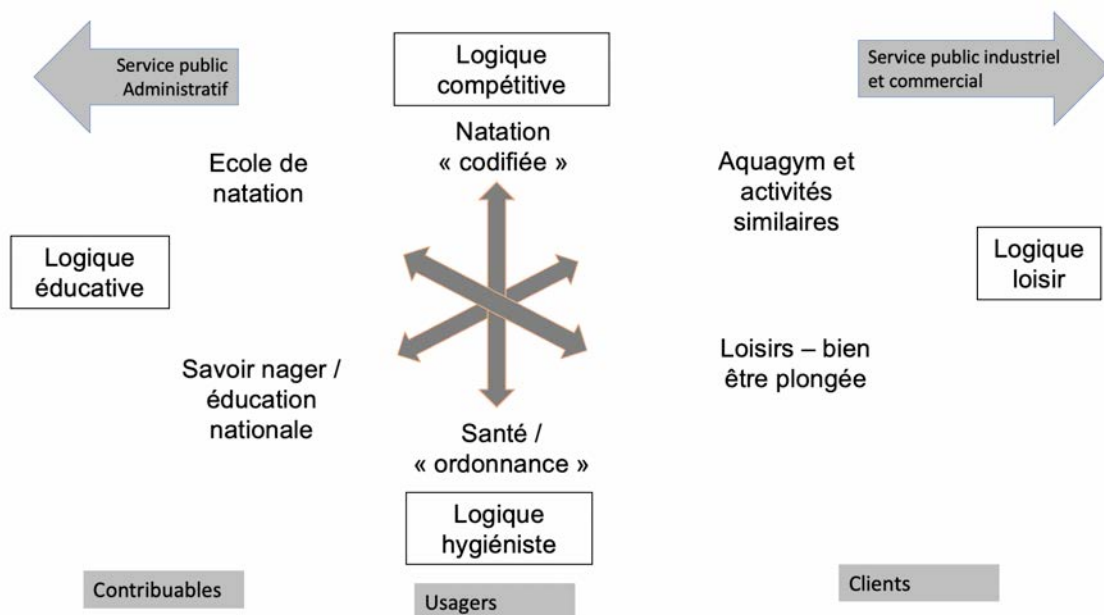
#PRÉSIDENTIELLE2022 : LE SPORT PEUT T-IL PASSER D'UN STATUT DE « DIVERTISSEMENT » À CELUI DE POLITIQUE PUBLIQUE ?

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

C'est quoi le club de demain ?

Un club à 360° qui répondent à toutes les formes et finalité de pratiques

Une réponse aux demandes des différentes générations



Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Equipements : Un positionnement public privé

Un équipement sportif qui intègre une offre commerciale aux missions de service public

ACCUEIL > ACTUALITÉS > J'AVAIS RÊVÉ D'UN VILLAGE OLYMPIQUE FUTURE VILLE DE 6000 HABITANTS AVEC LE SPORT AU CŒUR, ... MAIS CE N'ÉTAIT QU'UN RÊVE... PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, EDITOS Mar.01.2024 | 4:30 am

**J'AVAIS RÊVÉ D'UN VILLAGE OLYMPIQUE
FUTURE VILLE DE 6000 HABITANTS
AVEC LE SPORT AU CŒUR, ... MAIS CE
N'ÉTAIT QU'UN RÊVE... PATRICK BAYEUX**

ACCUEIL > ACTUALITÉS > ENTRE SERVICE PUBLIC ET LOGIQUE MARCHANDE, LE PADEL TENNIS SYMPTÔME D'UN SPORT SANS BOUSSOLE ? PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, EDITOS
Mai.05.2025 | 11:15 am

**ENTRE SERVICE PUBLIC ET LOGIQUE
MARCHANDE, LE PADEL TENNIS
SYMPTÔME D'UN SPORT SANS
BOUSSOLE ? PAR PATRICK BAYEUX**

ACCUEIL > ACTUALITÉS > DES TIERS-LIEUX SPORTIFS POUR RÉINVENTER LA PLACE DU SPORT DANS LES TERRITOIRES ? PIERRE MESSERLIN



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, DÉCOUVRIR, OUVRAGES
- RECHERCHE, RAPPORTS - ÉTUDES
Juil.09.2024 | 5:35 am

**DES TIERS-LIEUX SPORTIFS POUR
RÉINVENTER LA PLACE DU SPORT DANS
LES TERRITOIRES ? PIERRE MESSERLIN**

ACCUEIL > ACTUALITÉS > L'ÉQUIPEMENT SPORTIF, L'IMPENSÉ DES POLITIQUES PUBLIQUES SPORTIVES DE L'ÉTAT DEPUIS PLUS DE 20 ANS PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, EDITOS Mar.25.2024 | 6:00 am

**L'ÉQUIPEMENT SPORTIF, L'IMPENSÉ DES
POLITIQUES PUBLIQUES SPORTIVES DE
L'ÉTAT DEPUIS PLUS DE 20 ANS PAR
PATRICK BAYEUX**

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Equipements : ou privé public

Un équipement sportif d'initiative privé
équilibré par des participations publiques

ACCUEIL > ACTUALITÉS > ÉQUIPEMENTS SPORTIFS : SÉCURISER LE MODÈLE PRIVÉ-PUBLIC, UNE URGENCE FACE À LA CRISE DES FINANCES PUBLIQUES – PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, EDITOS
Avr.21.2025 | 5:40 am

**ÉQUIPEMENTS SPORTIFS : SÉCURISER LE
MODÈLE PRIVÉ-PUBLIC, UNE URGENCE
FACE À LA CRISE DES FINANCES
PUBLIQUES – PATRICK BAYEUX**

ACCUEIL > ACTUALITÉS > MONTAGE PRIVÉ PUBLIC, L'UCPA TRAVAILLE À L'OUVERTURE D'UN NOUVEAU COMPLEXE SPORTIF AVEC PISCINE À BORDEAUX



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS | Déc.21.2023 | 4:35 am

**MONTAGE PRIVÉ PUBLIC, L'UCPA
TRAVAILLE À L'OUVERTURE D'UN
NOUVEAU COMPLEXE SPORTIF AVEC
PISCINE À BORDEAUX**

ACCUEIL > ACTUALITÉS > UN MONTAGE PRIVÉ PUBLIC POUR LA PISCINE DE GERLAND



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, DÉCOUVRIR
Août.06.2023 | 6:05 am

**UN MONTAGE PRIVÉ PUBLIC POUR LA
PISCINE DE GERLAND**

ACCUEIL > ACTUALITÉS > ET SI C'ÉTAIT ÇA L'HÉRITAGE DE #PARIS2024 : DES PROJETS « PRIVÉ PUBLIC » REPOSANT SUR LE RÉGIME CADRE EXEMPTÉ SA.111817 D'AIDES AUX INFRASTRUCTURES SPORTIVES . PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, EDITOS, LOIS SUR LE SPORT
Fév.12.2024 | 4:00 am

**ET SI C'ÉTAIT ÇA L'HÉRITAGE DE #PARIS2024 : DES
PROJETS « PRIVÉ PUBLIC » REPOSANT SUR LE
RÉGIME CADRE EXEMPTÉ SA.111817 D'AIDES AUX
INFRASTRUCTURES SPORTIVES . PATRICK BAYEUX**

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

C'est quoi le club de demain ?

Un « club hybride » qui s'adapte aux besoins de chaque génération.

Un club entre le club à l'ancienne (le club barbecue) et le club garderie / service ?

Un club multisports qui se positionne comme un réel interlocuteur des acteurs locaux pour structurer une offre professionnaliser l'encadrement mailler le territoire à l'échelle intercommunal ?

Un club qui conjugue le développement d'un territoire (intercommunal ou supra communal selon le cas) tout en assurant l'offre de proximité ? Et en particulier pour les disciplines pour lesquelles il y existe un secteur professionnel.

ACCUEIL • ACTUALITÉS • LES DÉFIS DES POLITIQUES LOCALES FACE AUX MUTATIONS DU SPORT



ACTUALITÉS, ANTICIPER: FUTURS POSSIBLES

Mar.31.2022 | 6:11 am

LES DÉFIS DES POLITIQUES LOCALES FACE AUX MUTATIONS DU SPORT

ACCUEIL • ACTUALITÉS • C'EST QUOI LE CLUB SPORTIF DE DEMAIN ? PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, ANTICIPER: FUTURS POSSIBLES, EDITOS

Nov.23.2024 | 5:35 am

C'EST QUOI LE CLUB SPORTIF DE DEMAIN ? PAR PATRICK BAYEUX

Comment maintenir une bonne gestion du sport local malgré la baisse des financements publics et privés ?

Quel service public du sport ? Quel nouveau cadre ?



Redéfinition du service public national du sport

Type de structure	Mission	Relation avec l'état	Soutien de l'état	Structures membres	Affiliation
Fédérations sportives détentrices de prérogatives de service public	Fédérations sportives responsables de l'organisation des compétitions, de leur régulation, de la promotion et du développement de leur(s) discipline (s) dans le cadre des politiques et objectifs nationaux	Contrat public privé définissant l'exercice par les fédérations de prérogatives de puissance publique pour le compte de l'État	Redéfinition des modalités de soutien : financement, cadres techniques, ...	Clubs sportifs	Pass'Aps + Licence pour la participation aux compétitions
Organismes en charge du développement du Sport et de l'Activité Physique	Fédérations, structures, ... en charge de la promotion du sport et de l'activité physique comme moyens essentiels d'améliorer la santé publique et le bien-être individuel.	Agrément formalisant la reconnaissance d'une participation à une activité d'intérêt général de promotion et de développement des APS	Soutien dans le cadre de mission d'intérêt général au regard de la spécificité de chaque structure	Association, clubs, structures commerciales, maisons de quartiers,	PassAPS + adhésion, cotisation, abonnement, paiement à l'unité,

Redéfinition des moyens accordés à chaque catégorie d'acteurs (moyens financiers, cadres techniques, ...

Répartition des compétences entre les acteurs sur les territoires et définir le service public territorial du sport

Les compétences visées par l'article **L112-14** du code du sport pourraient être ainsi réparties

- 1° Le développement du sport pour toutes et tous sur l'ensemble du territoire ; tous les acteurs pour fixer les grandes finalités
- 2° Le développement du sport de haut niveau ; Région
- 3° Le développement du sport professionnel ; Bloc communal (Métropole, C agglo, C Communes, villes)
- 4° La construction et l'entretien d'équipements sportifs structurants ; Bloc communal (Métropole, agglo, C Commune ville)
- 5° La réduction des inégalités d'accès aux activités physiques et sportives ; Etat
- 6° Le développement des activités physiques et sportives adaptées aux personnes en situation de handicap ; département
- 7° La prévention de la lutte contre toutes formes de violences et de discriminations dans le cadre des activités physiques et sportives pour toutes et tous ; Etat
- 8° La promotion de l'engagement et du bénévolat dans le cadre des activités physiques et sportives mouvement sportif
- 9° Les savoirs sportifs fondamentaux ; Etat
- 10° Le sport santé ; département
- 11° L'intégration sociale et professionnelle par le sport Monde économique

Redéfinition des relations et des moyens entre le sport pro, le sport amateur, leur financement par les différents acteurs

Solidarité entre le sport pro et amateur à travers

- Un financement par les prélèvements sur le pari sportif
- Le dé plafonnement de la taxe Buffet
- Fiscalité à taux réduit sur tout le secteur du développement du Sport et de l'Activité Physique

Redéfinition de soutien des CT aux clubs professionnels

- Suppression des subventions pour les clubs qui versent des dividendes
- Suppression des subventions aux clubs pros dont les droits TV sont > à 15 %
- Redéfinition des mission d'IG
 - Soutien aux centres de formation par les EPCI et les régions
 - Soutien aux missions relatives au développement de la discipline sur le territoire intercommunal



Favoriser les montages privés publics

Modification du code de la propriété des personnes publiques

L2122- 1-1 du code général de la propriété des personnes publiques qui impose une mise en concurrence d'un club pour l'exploitation d'une enceinte sportive

Permettre aux CT d'acheter des prestations de services / de verser des subvention (SIEG) sur du long terme dans le cadre d'opération initiées par des opérateurs privés commerciaux ou associatifs.

Opérations réalisées avec notamment les organismes de développement du Sport et de l'Activité Physique (ODSAP)

Soutenir des investisseurs

Création d'un fond de soutien aux investisseurs pour des projets de construction d'équipements sportifs privé publics.

Création d'un Pas APS pour tous les pratiquants quelle que soit la structure d'accueil

Pass'APS numérique universel dont le numéro serait donné à vie à partir de l'entrée à l'école. Ce pass universel permettrait de stocker toute la vie sportive de son titulaire, que ce soit en tant que pratiquant, en tant qu'éducateur, en tant que bénévole. Figureraient également les résultats sportifs, les tests du savoir nager, du savoir rouler, le suivi médical, les formations, qualifications diplômes, l'expérience professionnelle, les activités bénévoles, mais aussi les performances, les tests de conditions physique (qui seraient généralisés) ...

Création d'un contrat bénévole notamment pour les seniors

Cf déclaration B Le Maire un nouveau contrat de travail pour les seniors **un contrat dans lequel les seniors travailleraient 80 % de leur temps, toucheraient 90 % de leur salaire et auraient droit à 100 % de la retraite »**

Merci



Ateliers – Jeudi 15 mai

Dans un financement de plus en plus contraint pour les collectivités territoriales,

- o Quel est l'équipement sportif de demain ?
- o C'est quoi le club sportif de demain ?
- o Quel modèle économique et quelles relations entre les collectivités, les clubs et les différents usagers ?
- o Quel service public du sport ?

ACCUEIL > ACTUALITÉS > POUR MAINTENIR « UNE BONNE GESTION », LE SPORT LOCAL DOIT AMORCER SA TRANSITION.



ACTUALITÉS, COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, GOUVERNANCE DU SPORT

Mai.16.2025 | 5:40 am

**POUR MAINTENIR « UNE BONNE
GESTION », LE SPORT LOCAL DOIT
AMORCER SA TRANSITION.**