

Andiiss

— Le réseau territorial du sport

18e Journées d'Études Nationales

~ SYNTHÈSE DE L'ATELIER PARTICIPATIF ~

***L'évaluation comme moteur de l'action :
pour des politiques publiques sportives efficaces***

Jeudi 13 mars 2025

ANDIISS / 4-6 rue Truillot 94200 Ivry-sur-Seine / 06 86 49 69 37 / contact@andiiss.org / andiiss.org



ATELIER

*L'évaluation comme moteur de l'action :
pour des politiques publiques sportives efficaces*

OBJECTIFS DE L'ATELIER :

- Comprendre les objectifs et les résultats des politiques sportives
- Analyser l'impact des politiques sur les différentes parties prenantes

ATELIER

*L'évaluation comme moteur de l'action :
pour des politiques publiques sportives efficaces*

FONDEMENTS ET OBJECTIFS DE L'ÉVALUATION :

- Processus rigoureux visant à **examiner de manière systématique et objective** l'efficacité, l'efficience, la pertinence et la cohérence des actions entreprises par les pouvoirs publics
- Déterminer si les moyens **juridiques, administratifs** et **financiers** déployés produisent les effets escomptés et permettent d'atteindre les objectifs fixés
- **Multiplicité des objectifs :**
 - **Mesure de l'impact** : Évaluer les conséquences réelles des actions menées sur la population cible
 - **Optimisation des ressources** : S'assurer que les fonds publics sont utilisés de manière efficace et que les ressources sont allouées de façon judicieuse
 - **Adaptabilité des politiques** : Permettre d'ajuster les politiques en fonction des évolutions de la société et des besoins des citoyens
 - **Renforcement de la légitimité et de la transparence** : Accroître la confiance des citoyens envers les élus en rendant compte des résultats obtenus

ATELIER

*L'évaluation comme moteur de l'action :
pour des politiques publiques sportives efficaces*

ÉVOLUTION HISTORIQUE ET CONTEXTE :

- **Origines aux États-Unis :**

- L'évaluation des politiques publiques a émergé dans les années 1960, dans le cadre des programmes sociaux de lutte contre la pauvreté
- Les premières évaluations étaient souvent longues et complexes, ce qui les rendait peu adaptées au rythme des décisions politiques

- **Essor en France :**

- En France, l'évaluation s'est développée à la fin des années 1980, dans un contexte de modernisation de l'État et de montée du New Public Management
- Ce courant de pensée prône l'application des méthodes de gestion du secteur privé au secteur public, avec un souci d'efficacité et de maîtrise des coûts

ATELIER

*L'évaluation comme moteur de l'action :
pour des politiques publiques sportives efficaces*

ACTEURS ET MÉTHODOLOGIES :

- **Diversité des acteurs :**
 - Institutions publiques indépendantes (Cour des comptes)
 - Cabinets de conseil et organismes de recherche
 - Services internes des administrations publiques
- **Critères d'évaluation :**
 - **Pertinence** : Adéquation des objectifs aux problèmes rencontrés
 - **Cohérence** : Coordination entre les différentes actions et moyens mobilisés
 - **Efficacité** : Atteinte des objectifs fixés
 - **Efficience** : Rapport entre les résultats obtenus et les coûts engagés
 - **Impact** : Conséquences à long terme de la politique

ATELIER

*L'évaluation comme moteur de l'action :
pour des politiques publiques sportives efficaces*

ENJEUX ET LIMITES DE L'ÉVALUATION :

- **Complexité de la réalité sociale :**

- Les méthodes quantitatives ne suffisent pas toujours à rendre compte des dynamiques locales et des réalités humaines
- La prise en compte de la dimension temporelle est essentielle, en particulier pour les politiques ayant des effets à long terme

- **Risques de biais et d'instrumentalisation :**

- L'évaluation peut être utilisée à des fins de justification politique plutôt que d'amélioration des politiques
- Elle peut conduire à une uniformisation des politiques, au détriment de la diversité et de l'innovation

- **Evaluation et politique sportive :**

- Le sport est un domaine où l'évaluation est encore peu développée en France
- Il est nécessaire de développer des méthodes d'évaluation adaptées aux spécificités du secteur sportif, en tenant compte de ses enjeux sociaux, économiques et culturels
- Il faut être vigilant à ce que l'évaluation n'entrave pas l'expérimentation et la diversité des pratiques sportives

ATELIER

*L'évaluation comme moteur de l'action :
pour des politiques publiques sportives efficaces*

OPTIMISATION DES PERFORMANCES DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS :

- **Coûts énergétiques :**

- **Analyse comparative :**

- La simplicité de l'analyse réside dans la possibilité de comparer les données d'une année à l'autre
- Il est crucial de mettre ces coûts en relation avec les dépenses d'entretien et de maintenance

- **Optimisation par le remplacement des luminaires :**

- Le passage aux LED représente un investissement à long terme, bénéfique tant sur le plan économique qu'environnemental
- Une comparaison des coûts d'entretien, d'achat et de la durée de vie des équipements est essentielle

- **Coûts d'entretien et de maintenance :**

- **Gestion optimisée :**

- Le remplacement des luminaires par des LEDS

- **Comparaison entre les coûts d'entretien, les coûts d'achat et la durée de vie des équipements**

- **Impact social :**

- **Analyse de la fréquentation :**

- Identification des publics fréquentant les équipements
- Définition des priorités en fonction des publics, selon la volonté municipale
- Évaluation de la répartition géographique et de l'accessibilité

- **Méthodes de comptage de la fréquentation :**

- Gardiennage : Mise en place de contrôles fréquents
- Comptage physique : Relevés ponctuels (une à trois fois par an, par créneau hebdomadaire)
- Systèmes de capture d'images : Installation de terminaux pour un comptage périodique
- Comptage aléatoire : Attribution arbitraire d'effectifs

REMERCIEMENTS

Ces travaux ont été réalisés à l'occasion des JEN 2025 au Plessis-Robinson, pendant une session d'atelier d'1h30. Ils ne visent pas l'exhaustivité.

Nous tenons à adresser nos félicitations et nos remerciements aux congressistes pour leur excellent travail et leur sérieux et à **Bertrand POITOU, Olivier LAMOUREUX, Caroline DUPUIS-VERBEKE** et au **CNFPT/INSET de Nancy** pour leur aide sur la préparation de ces ateliers et leur animation.

Nous remercions également les étudiants du Master 2 Politiques Publiques et Stratégies des Organisations Sportives à l'Université Paris-Saclay, pour la restitution de l'étude.

Nous invitons tous les collègues à aller plus loin et partager leurs bonnes pratiques et exemples concrets à contact@andiiss.org