



— Le réseau territorial du sport

18e Journées d'Études Nationales

~ SYNTHÈSE DE L'ATELIER PARTICIPATIF ~

***L'Intelligence Artificielle : un nouvel outil pour
l'élaboration de politiques sportives performantes***

Mercredi 12 mars 2025

ANDIISS / 4-6 rue Truillot 94200 Ivry-sur-Seine / 06 86 49 69 37 / contact@andiiss.org / andiiss.org



ATELIER PARTICIPATIF

L'Intelligence Artificielle : un nouvel outil pour l'élaboration de politiques sportives performantes

CONTEXTE :

- **L'IA accélère les tâches administratives, avec un potentiel d'automatisation élevé**
 - 82 % des tâches peuvent être automatisées
- **Enjeux d'efficience**
 - Amélioration de la productivité
- **Transformation des métiers**
 - Évolution des rôles et des compétences

ATELIER PARTICIPATIF

L'Intelligence Artificielle : un nouvel outil pour l'élaboration de politiques sportives performantes

PRINCIPAUX USAGES DE L'IA :

- **Planification et Analyse :**
 - Planification d'événements
 - Analyse de données passées
 - Génération de plans d'action
- **Gestion des Équipements Sportifs :**
 - Analyse et maintenance des équipements
 - Suivi des interventions
 - Optimisation des ressources
- **Recrutement et Marchés Publics :**
 - Tri automatisé des candidatures
 - Réponses assistées
- **Communication et Rédaction :**
 - Gestion des e-mails et rédaction de courriers.
 - Assistance rédactionnelle

ATELIER PARTICIPATIF

L'Intelligence Artificielle : un nouvel outil pour l'élaboration de politiques sportives performantes

ENJEUX & DÉFIS :

- **L'effet rebond :**
 - Le risque d'une augmentation de la charge de travail malgré les gains de temps
- **Autres problématiques :**
 - Impact environnemental
 - Déshumanisation du travail
 - Protection des données (RGPD)

ATELIER PARTICIPATIF

L'Intelligence Artificielle : un nouvel outil pour l'élaboration de politiques sportives performantes

LIMITES & UTILISATION DE L'IA :

- **Limites de l'IA :**

- Informations imprécises
- Manque d'authenticité

=> *apprendre à l'utiliser de manière critique et responsable*

=> *accélérateur de temps, à condition de maîtriser ses limites et ses enjeux (confidentialité & éthique)*

- **Utilisation actuelle :**

- Marginale, mais en développement
- Nécessité d'une utilisation critique et responsable
- Nécessité de former les utilisateurs

ATELIER PARTICIPATIF

L'Intelligence Artificielle : un nouvel outil pour l'élaboration de politiques sportives performantes

PERSPECTIVES & QUESTIONNEMENTS :

- **Limites de l'IA :**

- Rôle futur de l'IA : Exploration des possibilités au-delà des tâches administratives
- 50% des participants à l'atelier l'utilise, surtout pour les tâches administratives
- Les 50% restants l'utilise peu, voir pas du tout

- **Choix politiques :**

- Question de la capacité de l'IA à prendre des décisions politiques

- **Applications potentielles dans le sport :**

- Planification de créneaux
- Création de plannings pour le personnel
- Exploitation des données de fréquentation
- Analyse des données démographiques
- Définition des publics en difficulté
- Contrôle d'accès aux équipements

- **Performance et évaluation :**

- Lien avec l'évaluation des politiques sportives élaborées avec l'IA

ATELIER PARTICIPATIF

L'Intelligence Artificielle : un nouvel outil pour l'élaboration de politiques sportives performantes

CONCLUSION :

- L'IA est un **accélérateur de temps**, mais nécessite **une maîtrise de ses limites**
- L'IA est amené à **évoluer**, et à être **régulé**
- Nécessité d'une **intégration intelligente** et d'une **formation des utilisateurs**

REMERCIEMENTS

Ces travaux ont été réalisés à l'occasion des JEN 2025 au Plessis-Robinson, pendant une session d'atelier d'1h30. Ils ne visent pas l'exhaustivité.

Nous tenons à adresser nos félicitations et nos remerciements aux congressistes pour leur excellent travail et leur sérieux et à **Bertrand POITOU** et au **CNFPT/INSET de Nancy** pour leur aide sur la préparation de cet atelier et son animation.

Nous remercions également les étudiants du **Master 2 Politiques Publiques et Stratégies des Organisations Sportives à l'Université Paris-Saclay**, pour la restitution de l'étude.

Nous invitons tous les collègues à aller plus loin et partager leurs bonnes pratiques et exemples concrets à contact@andiiss.org