

# Andiiss

— Le réseau territorial du sport

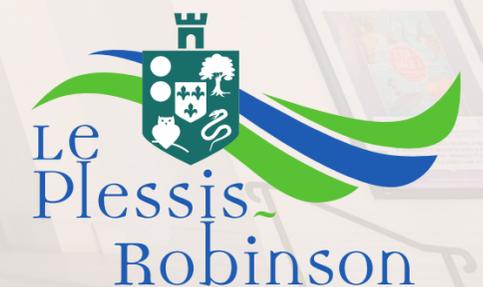
## 18e Journées d'Études Nationales

### ~ SYNTHÈSE DE L'ATELIER ~

***Construire ensemble : la Démocratie Participative au service des Politiques Sportives ?***

**Mercredi 12 mars 2025**

ANDIISS / 4-6 rue Truillot 94200 Ivry-sur-Seine / 06 86 49 69 37 / [contact@andiiss.org](mailto:contact@andiiss.org) / [andiiss.org](http://andiiss.org)



# ATELIER

*Construire ensemble : la Démocratie Participative au service des Politiques Sportives ?*

## LA DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE :

- **Modèle de gouvernance** dans lequel les citoyens sont impliqués dans la **prise de décision publique**
- Vise à instaurer un **dialogue continu** entre les élus, les techniciens et les citoyens, afin de forger des **décisions éclairées et légitimes**
- **Principes fondamentaux détaillés :**
  - **Transparence :**
    - Implique la diffusion claire et accessible des informations relatives aux projets, aux budgets et aux évaluations, garantissant ainsi la compréhension et le contrôle citoyen.
  - **Co-construction et dialogue :**
    - Encourage la collaboration dès les phases de conception, permettant aux citoyens d'apporter leur expertise et leurs perspectives.
  - **Inclusion et accessibilité :**
    - Assure la représentation des diversités sociales, culturelles et générationnelles, en adaptant les dispositifs aux spécificités de chaque public.

# ATELIER

*Construire ensemble : la Démocratie Participative au service des Politiques Sportives ?*

## 1. RENFORCER L'ADHÉSION À LA POLITIQUE SPORTIVE LOCALE :

- **Compréhension approfondie :**
  - Implique une analyse fine des enjeux territoriaux, des attentes des acteurs locaux et des spécificités des pratiques sportives
- **Adaptation et ajustement :**
  - Conduit à une offre sportive diversifiée et adaptée aux besoins des populations, ainsi qu'à des dispositifs souples et évolutifs
- **Inclusion effective :**
  - Vise à favoriser la pratique sportive des femmes, des personnes en situation de handicap et des autres publics spécifiques, en levant les obstacles et en créant des environnements inclusifs

# ATELIER

*Construire ensemble : la Démocratie Participative au service des Politiques Sportives ?*

## 2. DÉFINIR UN CADRE PRÉCIS :

- **Systematisation réfléchie :**
  - Questionne la pertinence d'une application systématique de la démocratie participative, en tenant compte des spécificités de chaque projet
- **Articulation complexe :**
  - Souligne la nécessité de concilier les engagements électoraux avec les impératifs de l'adaptation locale, en instaurant un dialogue constructif avec les citoyens
- **Temporalité maîtrisée :**
  - Met en évidence l'importance de prendre en compte la durée des mandats et les cycles de décision, afin de garantir la cohérence et la continuité des projets
- **Clarification des objectifs :**
  - Il est primordiale d'éviter les ambiguïtés, et donc de bien définir le but des dispositifs de démocratie participative

# ATELIER

*Construire ensemble : la Démocratie Participative au service des Politiques Sportives ?*

## 3. L'IMPORTANT DE DÉFINIR LES RÈGLES DU JEU :

- **Place des citoyens :**
  - Distinction claire entre les rôles de consultation et de décision, afin d'éviter les malentendus et les frustrations
- **Publics et outils :**
  - Identification précise des publics cibles (jeunes, associations, etc.) et adaptation des outils de participation (forums, référendums, etc.)
- **Authenticité garantie :**
  - Information préalable complète et transparente, définition claire des marges de manœuvre et des limites du processus, et respect des engagements pris

# ATELIER

*Construire ensemble : la Démocratie Participative au service des Politiques Sportives ?*

## **4. COMMENT TOUCHER TOUS LES PUBLICS AU TRAVERS CES DISPOSITIFS ? :**

- **Outils innovants :**
  - Exploration de nouveaux outils numériques et participatifs, adaptés aux usages et aux attentes des jeunes
- **Représentativité assurée :**
  - Mise en place de dispositifs favorisant la participation des publics les plus éloignés, afin de garantir la diversité des points de vue
- **Valorisation de la parole :**
  - Important de montrer aux jeunes que leurs avis sont pris en comptes, afin de renforcer la confiance
- **Consensus représentatif :**
  - Important de prendre en compte que les dispositifs de démocratie participative touchent souvent une faible partie de la population (1 à 2 %), et qu'il faut en être conscient

## ATELIER

*Construire ensemble : la Démocratie Participative au service des Politiques Sportives ?*

### 5. LA VALORISATION DES DISPOSITIFS :

- Mise en place d'une communication sur les **résultats de ces dispositifs**, et sur les **décisions** qui ont été prise suite à cela

→ ***enjeu transversal à tous ceux cité précédemment***

## ATELIER

*Construire ensemble : la Démocratie Participative au service des Politiques Sportives ?*

## CONCLUSION

- **Écho au New Public Management :**
  - S'inscrit dans une logique de modernisation de l'action publique, visant à renforcer l'efficacité et la légitimité des décisions.
- **Risque d'instrumentalisation :**
  - Met en garde contre les dérives potentielles, où la participation citoyenne serait utilisée à des fins de légitimation plutôt que de co-construction.
- **Co-construction authentique :**
  - Plaide pour une approche transformative, où les citoyens sont pleinement associés à la définition et à la mise en œuvre des politiques sportives locales.

## REMERCIEMENTS

Ces travaux ont été réalisés à l'occasion des JEN 2025 au Plessis-Robinson, pendant une session d'atelier d'1h30. Ils ne visent pas l'exhaustivité.

Nous tenons à adresser nos félicitations et nos remerciements aux congressistes pour leur excellent travail et leur sérieux et à **Jean-François RENAULT, Stéphanie GRONDIN** et au **CNFPT/INSET de Nancy** pour leur aide sur la préparation de cet atelier et son animation.

Nous remercions également les étudiants du **Master 2 Politiques Publiques et Stratégies des Organisations Sportives à l'Université Paris-Saclay**, pour la restitution de l'étude.

**Nous invitons tous les collègues à aller plus loin et partager leurs bonnes pratiques et exemples concrets à [contact@andiiss.org](mailto:contact@andiiss.org)**