

Le DLA dans le secteur sportif Dispositif Local d'Accompagnement

CRDLA (Centre de Ressources du Dispositif Local d'Accompagnement) Sport

Il est porté par le CNOSF depuis 2004 et fait le lien entre DLA et mouvement sportif. Il tient un rôle majeur dans le processus de professionnalisation du mouvement sportif.

Ce centre de ressources existe au côté de 6 autres centres de ressources au service du DLA et des chargés de missions dans les structures porteuses mais plus largement des associations et structures de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS).



Principales missions du CRDLA Sport

Le sport est un secteur complexe, structuré avec un nombre d'acteurs importants et des rôles déjà définis. Il peut être parfois difficile de se saisir de l'environnement. A ce titre, le CRDLA Sport :

❖ **Apporte un appui direct aux chargés de missions DLA qui accompagnent les associations sportives en direct**

- A travers des temps d'échanges (mails, téléphone, visio)
- Des déplacements directement dans les territoires



Principales missions du CRDLA Sport

❖ Crée et diffuse des ressources liées aux spécificités des associations sportives

- Production et diffusion de ressources spécifiques
- Animation de formation à destination des chargés de missions DLA
- Animation d'un site internet dédié avec des outils à disposition

• *Dossiers*

Fiches

Outils à disposition :

Mon club et l'emploi
QUELLES BASES POUR L'AVENIR ?



Outil de calcul du
coût de l'emploi



Principales missions du CRDLA Sport

❖ Assurer l'articulation avec le Mouvement Sportif

- Faire le lien avec les **CROS/CDOS et CTOS** afin de faire remonter les besoins des territoires
- **Faire le** lien avec les **fédérations** afin de faire remonter les problématiques spécifiques liées aux fédérations et favoriser les conditions d'accompagnement
- **Diffuser l'information** quant au DLA, son but, son recours et son opérationnalisation





Le Dispositif Local d'Accompagnement, qu'est ce que c'est?

1^{er} dispositif d'accompagnement du secteur de l'ESS. Il repose sur un large maillage territorial :

- **1 structure porteuse par région** avec des chargés de missions dédiés au dispositif
- **1 structure porteuse par département** avec des chargés de missions dédiés au dispositif
- **7 centres de ressources** thématiques et sectoriels
- Un **réseau de prestataires** accompagnateurs

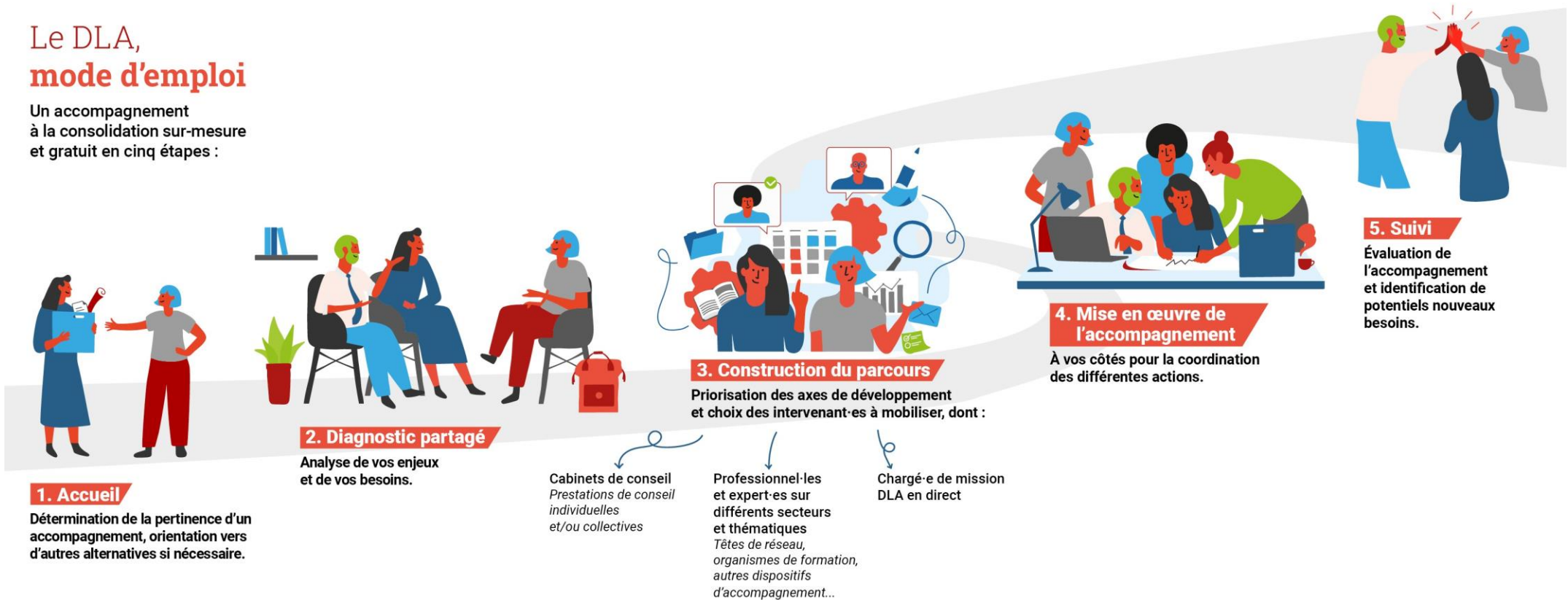
Ce dispositif d'Etat, existant depuis 2002, a vocation à accompagner les structures de l'ESS dans la pérennisation et la structuration des emplois.



Fonctionnement de DLA et d'un accompagnement

Le DLA, mode d'emploi

Un accompagnement
à la consolidation sur-mesure
et gratuit en cinq étapes :





Le DLA en Île-de-France en 2023 :

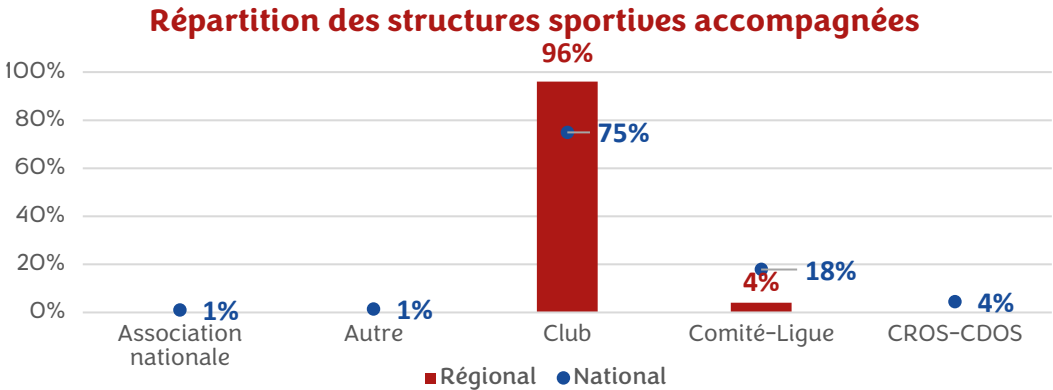
Chiffres clés des accompagnements

	National	Régional
Nombre de structures bénéficiaires	290	24
Nombre d'ingénieries	275	27
Dont ingénieries individuelles	52%	33%
Dont ingénieries collectives	48%	67%
Montant moyen par ingénierie individuelle	3 658€	2 908€

Clé de lecture : 290 structures sportives associatives ont bénéficié d'un DLA en 2023, dont 24 dans la région Île-de-France.

- Avec 24 structures accompagnées, la région Ile-de-France est la cinquième région en nombre de structures bénéficiaires du DLA et la quatrième en nombre d'ingénieries (27).
- La part d'ingénieries individuelles est significativement moins élevée qu'à l'échelle nationale (19 points de moins).
- Le montant moyen d'une ingénierie individuelle dans la région est moins élevé que la moyenne nationale (21 points de moins).
- La part de clubs parmi les associations sportives soutenues est significativement plus élevée qu'à l'échelle nationale (+21 points), les comités et ligues sont au contraire moins représentés (-14 points).
- On observe une sous-représentation des associations proposant une discipline olympique (-8 points) et une sur-représentation des associations multisports (+12 points) dans la répartition des associations par type de disciplines proposées (olympiques, non olympiques ou multisports).

Profil des structures accompagnées



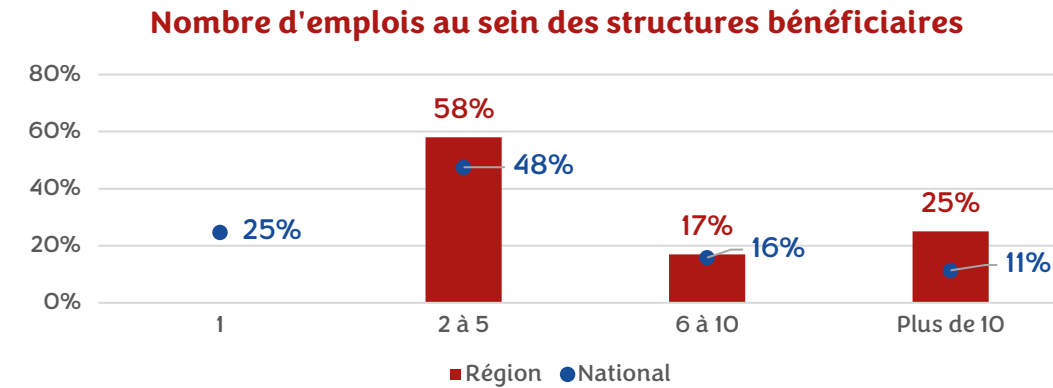
Clé de lecture : 96% des associations sportives accompagnées dans la région sont des clubs, contre 75% au niveau national.

58%

Des associations sportives accompagnées représentent principalement une discipline olympique (la moyenne nationale est de 66%)

42%

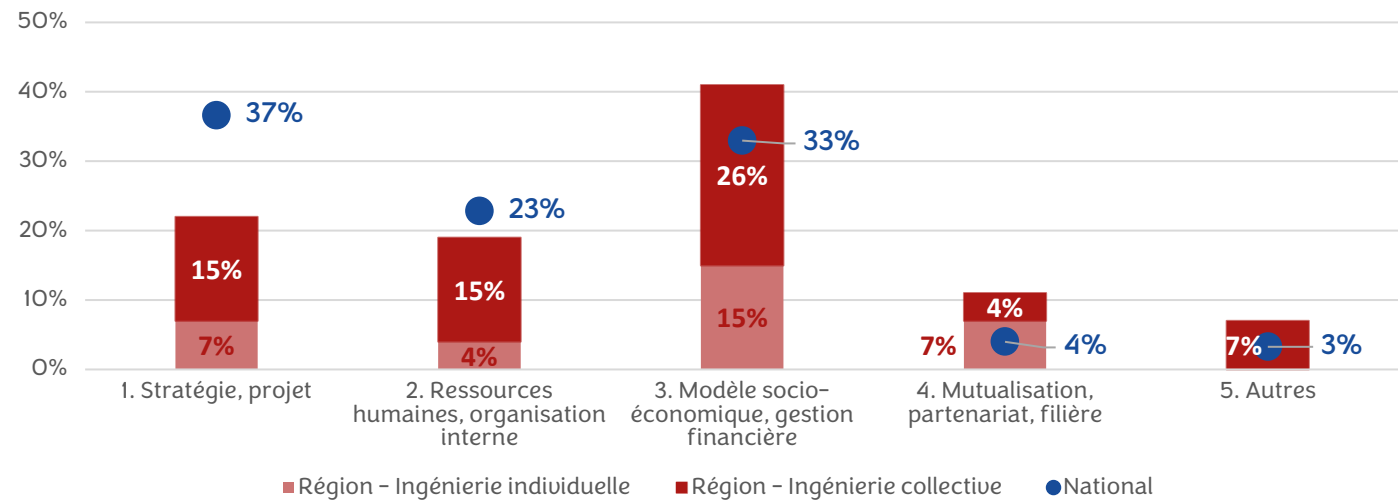
Des associations sportives accompagnées proposent plusieurs disciplines sportives (la moyenne nationale est de 30%)



Clé de lecture : 58% des structures bénéficiaires dans la région emploient entre 2 et 5 salariés, contre 48% à l'échelle nationale.

Thématiques d'accompagnement

Répartition des ingénieries par thématique



Clé de lecture : 37% des ingénieries nationales ont été délivrées sur la thématique « stratégie, projet ». En région Ile-de-France, ce pourcentage est de 22% (composé de 15% d'ingénieries collectives et 7% d'ingénieries individuelles).

	Club	Comité-Ligue	Total général
1. Stratégie, projet	6		6
2. Ressources humaines, organisation interne	5	1	5
3. Modèle socio-économique, gestion financière	11		11
4. Mutualisation, partenariat, filière	3		3
5. Autres	2		2
Total général	27	1	27

* La ligne et la colonne « Total général » ne correspondent pas systématiquement à la somme des données du tableau. En effet, plusieurs structures peuvent être accompagnées dans le cadre d'une seule ingénierie, lors d'ingénieries collectives.

Clé de lecture : 6 ingénieries ont eu lieu sur la thématique « Stratégie, projet », pour des clubs sportifs, dans la région en 2023.

- La thématique « Modèle socio-économique, gestion financière » est la thématique d'ingénierie la plus représentée dans la région.
- La thématique « Stratégie, projet » est beaucoup moins plébiscitée qu'à l'échelle nationale (- 15 points).
- La majorité des accompagnements sont des ingénieries collectives, sauf pour la thématique « Mutualisation, partenariat, filière ».
- Les clubs de la région Ile-de-France ont bénéficié d'accompagnements dans toutes les thématiques.
- Aucune discipline ne compte plus de 2 structures ayant bénéficié d'un DLA.

Discipline ou fédération de rattachement

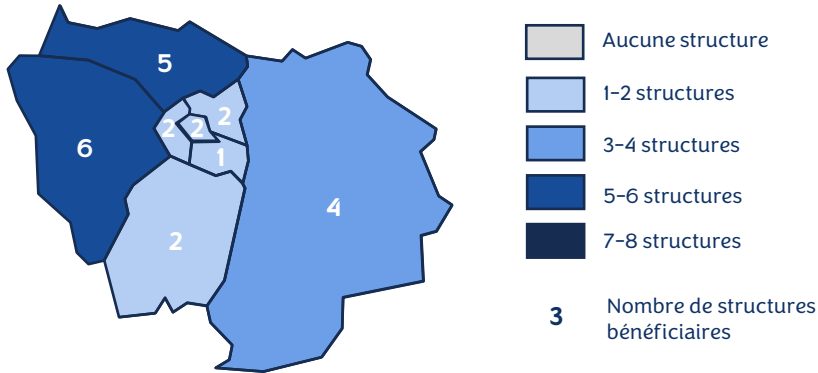
	Nombre d'associations sportives bénéficiaires
Athlétisme	2
Handball	2
Taekwondo	2

Pour toutes les autres disciplines, une seule association affiliée a été accompagnée.

Clé de lecture : 2 structures « athlétisme » ont bénéficié d'un DLA en 2023.

Analyse départementale

Répartition des structures accompagnées



Clé de lecture : 2 structures sportives en Essonne ont bénéficié d'un DLA en 2023.

	Nombre d'ingénieries	Montant moyen Ingénierie individuelle	Part Ingénierie individuelle	Part Ingénierie collective
Essonne	2	2 040 €	50%	50%
Hauts-de-Seine	4	4 500 €	50%	50%
Paris	3		0%	100%
Seine-et-Marne	2		0%	100%
Seine-Saint-Denis	5		0%	100%
Val-de-Marne	1		0%	100%
Val-d'Oise	7	2 207 €	62,5%	37,5%
Yvelines	3	4 100 €	14%	86%
TOTAL Ile-de-France	27	2 908 €	26%	74%

Clé de lecture : Le montant moyen des ingénieries individuelles menées dans l'Essonne est de 2 040 €, 50% des ingénieries étaient individuelles, 50% étaient collectives.

- Au sein de la région Ile-de-France, tous les départements ont des associations sportives qui ont bénéficié d'un DLA sport en 2023, avec une forte représentation du département du Val d'Oise (25% des structures bénéficiaires dans la région) et des Yvelines (21% des structures bénéficiaires dans la région).
- Les écarts de montant moyen sont importants au sein des ingénieries individuelles, le montant moyen le plus faible (Essonne) est 2,2 fois plus faible que le montant moyen le plus élevé (Hauts-de-Seine).
- 4 départements ont bénéficié uniquement d'ingénieries collectives

Evolution entre 2022 et 2023

- Le nombre d'ingénieries est passé de 14 à 27 et le nombre de structures concernées par le DLA de 15 à 24.
- La part d'ingénieries individuelles a diminué entre 2022 et 2023 (-10 points) et le montant moyen de l'ingénierie individuelle a baissé de 9%.
- Les parts d'ingénieries sur les thématiques « Modèle socio-économique, gestion financière » et « Mutualisation, partenariat, filière » ont augmenté, au détriment de la thématique « Stratégie projet » (-20 points).
- Les Yvelines, qui ne comptaient aucune structure accompagnée en 2022, sont, en 2023, le département avec le plus grand nombre de structures accompagnées (6).

1- La consolidation et la mise en œuvre du projet associatif

Ecueils observables

- **Absence de projet associatif formalisé et partagé;**
- **Manque de liens** entre le projet de l'association et les orientations fédérales (PSF);
- **Faiblesse de l'ancrage territorial** due à l'absence de prise en compte du contexte et des enjeux locaux (PST).

Exemples d'accompagnements

- ✓ La définition/clarification et la formalisation du projet associatif
- ✓ L'ancrage territorial du projet associatif
- ✓ La déclinaison opérationnelle du projet associatif



OUTILS-CLÉS DU CR DLA SPORT (DISPONIBLES SUR LE SITE INTERNET DU CR DLA SPORT)

- Outil - «La plateforme du projet associatif»;
- Outil - «Diagnostic d'une association sportive : les points de vigilance»;
- Outil - «Mon club et l'emploi : quelles bases pour l'avenir ?»

2 – L'évolution du modèle économique

Ecueils observables

- **L'absence de réflexion** quant à l'évolution du projet associatif, en lien avec l'évolution
- **du modèle économique;**
- **Le manque de prise en compte du besoin des pratiquants** dans l'offre de pratique
- **proposée;**
- **La difficulté à se revendiquer** comme une structure associative répondant à un
- **besoin de société, en s'ouvrant à des partenariats inter-associatifs.**

Exemples d'accompagnements

- ✓ L'adaptation de son modèle économique au besoin des pratiquants
- ✓ La restructuration du modèle économique et le développement d'outils d'organisation
- ✓ Le déploiement d'une stratégie de développement et d'évolution du modèle
- ✓ économique



OUTILS-CLÉS DU CR DLA SPORT (DISPONIBLES SUR LE SITE INTERNET DU CR DLA SPORT)

- Étude «Le modèle économique des clubs sportifs fédérés»;
- Outil «La construction d'une stratégie financière»

3 – La dimension financière et comptable

Ecueils observables

- **Absence d'analyse financière** (pas d'évaluation du coût/rentabilité par activité);
- **Absence d'outils de suivi ou de projection financière;**
- **Faible diversification des ressources financières;**
- **Difficultés à se valoriser et se faire reconnaître.**

Exemples d'accompagnements

- ✓ L'optimisation de la gestion comptable;
- ✓ La formalisation de relations durables de coopération avec les pouvoirs publics
- ✓ La recherche de nouvelles ressources financières adaptées aux activités de la structure



OUTILS-CLÉS DU CR DLA SPORT (DISPONIBLES SUR LE SITE INTERNET DU CR DLA SPORT)

- Outil «La construction d'une stratégie financière»;
- Infographie «Comment financer un emploi au service du projet associatif sportif»

4 – L'organisation interne et la gestion des ressources humaines

Ecueils observables

- **Faible formalisation des missions** des bénévoles et salariés;
- **Pérennisation et consolidation des emplois**
- **Difficultés à accompagner les emplois aidés (insertion, consolidation) et pérennisation des postes d'apprentis**
- **Il y a peu de «culture employeur»** au sein des associations sportives;
- **Peu d'outils de gestion de l'organisation interne ou de l'emploi;**
- **Difficultés de mise en place de la CCNS ;**
- **Interrogation sur le bien être des salariés et cadres-bénévoles des associations.**

Exemples d'accompagnements

- ✓ La conception d'un organigramme fonctionnel et une répartition cohérente des tâches entre bénévoles et salariés
- ✓ La mise en place d'un management de ressources humaines
- ✓ L'appui à la fonction employeur et à la gestion des ressources humaines

OUTILS-CLÉS DU CR DLA SPORT (DISPONIBLES SUR LE SITE INTERNET DU CR DLA SPORT)

- Outil - «L'outil de calcul du coût de l'emploi»;
- Outil - «L'organisation interne et la gestion des ressources humaines
- Outil - « Autodiagnostic RH »

Estimez le coût de vos
emplois

Outil de calcul du
coût de l'emploi



Le CR DLA Sport



**LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS**
CENTRE DE RESSOURCES SPORT

Merci de votre écoute !



**LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS**
CENTRE DE RESSOURCES SPORT

<https://crdla-sport.franceolympique.com>



Paul MORICEAU
paulmorceau@cno-sf.org
01.40.78.28.92

<https://www.info-dla.fr/coordonnees/ile-de-france/>

Site web du
CRDLA Sport

